



Jaarbericht 2025

liander

Inhoudsopgave

Inleiding	3
Kerncijfers	4
Jaarcijfers	5
Geconsolideerde balans	5
Geconsolideerde winst-en-verliesrekening	6
Overzicht totaalresultaat	6
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	7
Mutatieoverzicht van het geconsolideerd eigen vermogen	8
Toelichting op de geconsolideerde jaarcijfers	9
Overige toelichtingen	20
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	25
Enkelvoudige jaarrekening	29
Jaarrekening ex artikel 2:403 lid 1a BW	29
Balans (vóór winstbestemming)	29
Winst-en-verliesrekening	29
Winstbestemming 2025	30
Winstbestemming 2024	30
Besluit financieel beheer netbeheerder	31
Gesegmenteerde informatie	32
Overeenkomsten met verwante bedrijven	41
Verklaring Naleving Gedragscode voor Netbeheerders	42
Verklaring ex artikel 43, lid 9 sub b Elektriciteitswet 1998 en artikel 32, lid 11 sub b Gaswet	44
Investerings en betrouwbaarheid netten	45

Inleiding

Netbeheerder Liander N.V. (Liander) maakt onderdeel uit van de netwerkgroep met aan het hoofd Alliander N.V. (Alliander). De taken van Liander vloeiden tot en met 2025 voort uit de Elektriciteitswet 1998 en de Gaswet. Vanaf 1 januari 2026 is de Energiewet van toepassing. De taken zijn wettelijk vastgesteld. Tot deze taken behoren:

- Het aanleggen, onderhouden, uitbreiden en vernieuwen van elektriciteits- en gasnetten.
- Het realiseren van aansluitingen.
- Het distribueren van elektriciteit en gas over deze netten.
- Het waarborgen van de veiligheid en betrouwbaarheid van de netten.
- Het faciliteren van de energiemarkt.

Liander beheert energienetwerken in de provincies Gelderland, Noord-Holland, Utrecht, Flevoland, Friesland en Zuid-Holland. Liander distribueert elektriciteit naar circa 3,4 miljoen huishoudens, bedrijven en instellingen en gas naar circa 2,5 miljoen huishoudens, bedrijven en instellingen.

De aandelen van Liander zijn in handen van Alliander. De grootste aandeelhouders van Alliander zijn de provincies Gelderland, Friesland en Noord-Holland en de gemeente Amsterdam. Daarnaast zijn de provincie Flevoland en diverse gemeenten in de provincies Flevoland, Gelderland, Noord-Holland en Zuid-Holland aandeelhouder van Alliander.

De hierna volgende jaarcijfers van Liander zijn opgesteld op grond van de in 2025 geldende artikelen 43 Elektriciteitswet 1998 en 32 Gaswet die de netbeheerder verplichten een afzonderlijke boekhouding te voeren voor de door hem beheerde netten en daarvan jaarlijks op geschikte wijze een verslag te publiceren. Met dit jaarbericht geeft Liander uitvoering aan deze verplichting. Vanaf komend jaar zal het jaarbericht worden opgesteld in overeenstemming met de bepalingen uit de Energiewet.

De jaarcijfers van Liander zijn opgesteld met inachtneming van de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling die zijn gehanteerd bij het opstellen van de jaarrekening 2025 van Alliander. De jaarrekening van Alliander is te vinden op www.alliander.com. De jaarcijfers van Liander betreffen geen volledige jaarrekening. Om een beeld te krijgen van de financiële positie van Liander dient tevens de jaarrekening van Alliander te worden gezien. De jaarcijfers van Liander over 2025 zijn opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening 2025 van Alliander. Hierbij is op 6 maart 2026 door PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. een goedkeurende controleverklaring afgegeven. Op basis van de concernvrijstelling is Liander onder meer vrijgesteld van de verplichting tot het zelfstandig publiceren van een volledige jaarrekening. In verband hiermee zijn een aansprakelijkheidsverklaring en instemmingsverklaring als bedoeld in artikel 2:403 BW bij de Kamer van Koophandel gedeponneerd.

Sinds 1 januari 2013 is de Wet Normering Topinkomens (WNT) van toepassing op Liander. De toelichtingsvereisten over 2025 ingevolge de WNT zijn in dit jaarbericht op pagina 21 t/m 23 vermeld.

Kerncijfers

€ miljoen, tenzij anders vermeld	2025		2024	
Netto-omzet	3.126		2.907	
Overige baten	102		48	
Bedrijfskosten	2.740		2.612	
Bedrijfsresultaat	488		343	
Resultaat na belastingen	261		131	
Investerings in materiële vaste activa	1.979		1.668	
Kasstroom uit operationele activiteiten	590		713	
Totaal activa	12.820		11.446	
Totaal eigen vermogen	4.927		3.167	
Nettoschuldpositie ¹	5.377		5.755	
Klanten				
Klantgemak (% moeite) Kleinverbruik	15		17	
Klantgemak (% moeite) Grootverbruik	32		28	
Klantgemak (% moeite) Onderhoud & Storingen	9		10	
Klantgemak (% moeite) Groot Zakelijk	33		32	
Uitvalduur elektriciteit (in minuten) ²	23,8		24,8	
Medewerkers				
Aantal medewerkers, inclusief ingehuurd (in fte)	5.178		4.786	
Omvang netwerk (in km)				
Elektriciteit				
Hoogspanning (110/150 kV)	-		393	
Tussenspanning (50 kV)	1.777		1.773	
Middenspanning (3/10/20 kV)	43.860		42.948	
Laagspanning (0,23 kV)	52.356		51.994	
Totaal	97.993		97.108	
Gas				
Hoge druk (> 0,2 bar)	7.165		7.170	
Lage druk (≤ 0,2 bar)	34.437		34.471	
Totaal	41.602		41.641	
Getransporteerde volumes				
Elektriciteit (GWh)	48.376		46.542	
Gas (miljoen m ³)	5.241		5.064	
Aantal actieve aansluitingen (in duizenden)				
Elektriciteit				
Kleinverbruik	31	3.363	35	3.327
Grootverbruik	-	36	1	36
Openbare verlichting	5	798	6	795
Gas				
Kleinverbruik	2	2.476	2	2.491
Grootverbruik	-	10	-	11

¹ De nettoschuldpositie wordt gevormd door de rentedragende schulden verminderd met de liquide middelen en beleggingen die vrij ter beschikking staan.

² De uitvalduur geeft in minuten de gemiddelde duur weer dat de klanten in het Liander-gebied in een periode van een jaar geen elektriciteit hebben.

Jaarcijfers

Geconsolideerde balans

€ miljoen	31-12-2025	31-12-2024
Activa		
Vaste activa		
Materiële vaste activa	11.950	10.601
Gebruiksactiva vaste activa	28	28
Immateriële vaste activa	218	218
Investeringen in deelnemingen en joint ventures	7	8
Overige financiële activa	7	8
Latente belastingvorderingen	-	4
Totaal vaste activa	12.210	10.867
Vlottende activa		
Vorraden	189	189
Handels- en overige vorderingen	421	390
Totaal vlottende activa	610	579
Totaal activa	12.820	11.446
Eigen vermogen en verplichtingen		
Eigen vermogen		
Aandelenkapitaal	-	-
Agioreserve	1.675	175
Overige reserves	2.991	2.861
Resultaat boekjaar	261	131
Totaal eigen vermogen	4.927	3.167
Verplichtingen		
Langlopende verplichtingen		
Lening Alliander	4.686	4.686
Verplichtingen uit hoofde van leases	6	7
Vooruitontvangen opbrengsten	2.055	2.016
Voorzieningen en overige langlopende verplichtingen	19	22
Totaal langlopende verplichtingen	6.766	6.731
Kortlopende verplichtingen		
Handelsschulden en overige te betalen posten	232	185
Financiële verplichtingen kort extern	-	1
Rekening-courant Alliander	684	1.062
Overlopende passiva	211	300
Totaal kortlopende verplichtingen	1.127	1.548
Totaal verplichtingen	7.893	8.279
Totaal eigen vermogen en verplichtingen	12.820	11.446

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

€ miljoen	2025	2024
Bedrijfsopbrengsten		
Netto-omzet	3.126	2.907
Overige baten	102	48
Totaal bedrijfsopbrengsten	3.228	2.955
Bedrijfskosten		
Kosten van inkoop en uitbesteed werk	-1.383	-1.395
Personeelskosten	-553	-479
Overige bedrijfskosten	-604	-511
Totaal kosten van inkoop, uitbesteed werk en operationele kosten	-2.540	-2.385
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen vaste activa	-496	-477
Af: Werk uitgevoerd door de groep en gekapitaliseerd als materiële vaste activa in uitvoering	296	250
Totaal bedrijfskosten	-2.740	-2.612
Bedrijfsresultaat	488	343
Financiële baten en lasten	-156	-175
Resultaat na belastingen deelnemingen en joint ventures	4	6
Resultaat voor belastingen	336	174
Belastingen	-75	-43
Resultaat na belastingen	261	131

Overzicht totaalresultaat

€ miljoen	2025	2024
Resultaat na belastingen	261	131
Overige elementen totaalresultaat		
Herwaardering voor verkoop beschikbare financiële activa	-	-
Totaalresultaat	261	131

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

€ miljoen	2025	2024
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Resultaat na belastingen	261	131
Aanpassingen voor:		
- financiële baten en lasten	156	176
- belastingen	75	43
- resultaat na belastingen deelnemingen en joint ventures	-4	-6
- afschrijvingen, amortisaties en bijzondere waardeverminderingen	408	389
- boekresultaat verkopen	-70	-
Veranderingen in werkkapitaal:		
- voorraden	-	-4
- handels- en overige vorderingen	-31	-19
- handelsschulden en overlopende passiva	23	151
Totaal veranderingen in werkkapitaal	-8	128
Mutatie belastinglatenties, voorzieningen, derivaten en overig	-5	26
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	813	887
Betaalde rente	-156	-176
Betaalde (ontvangen) winstbelasting	-71	-1
Ontvangen dividend deelnemingen	4	3
Totaal	-223	-174
Kasstroom uit operationele activiteiten	590	713
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in materiële vaste activa	-1.979	-1.668
Bijdrage investeringen van derden	132	127
Verkoop deelnemingen	136	-
Betaalde waarborgsommen	-	47
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-1.711	-1.494
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Ontvangen agio	1.500	-
Afgeloste leaseverplichtingen	-1	-18
Verhoging lening Alliander	-	2.118
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	1.499	2.100
Nettokasstroom	378	1.319
Rekening-courant en liquide middelen per 1 januari	-1.062	-2.381
Nettokasstroom	378	1.319
Rekening-courant en liquide middelen per 31 december	-684	-1.062

Het betalingsverkeer van Liander loopt, net als bij de meeste andere groepsmaatschappijen van Alliander, via de rekening-courant positie van Alliander. In dit kader bestaat tussen Alliander en Liander een rekening-courant kredietfaciliteitovereenkomst. De rekening-courant is opeisbaar en heeft voor Liander het karakter van kasequivalenten. Ten behoeve van het opstellen van het kasstroomoverzicht is deze positie derhalve onderdeel van de totale liquide middelen positie. Via deze rekening-courant worden nagenoeg alle ontvangsten en uitgaven verrekend.

Mutatieoverzicht van het geconsolideerd eigen vermogen

€ miljoen	Aan aandeelhouder toerekenbaar eigen vermogen				Totaal
	Aandelen- kapitaal	Agioreserve	Overige reserves	Resultaat boekjaar	
Per 1 januari 2024	-	175	2.588	273	3.036
Nettoresultaat 2024	-	-	-	131	131
Totaalresultaat 2024	-	-	-	131	131
Bestemming resultaat 2023	-	-	273	-273	-
Totaal mutaties	-	-	273	-273	-
Per 31 december 2024	-	175	2.861	131	3.167
Nettoresultaat 2025	-	-	-	261	261
Totaalresultaat 2025	-	-	-	261	261
Agiostaking	-	1.500	-	-	1.500
Bestemming resultaat 2024	-	-	131	-131	-
Overige mutaties	-	-	-1	-	-1
Totaal mutaties	-	1.500	130	-131	1.499
Per 31 december 2025	-	1.675	2.991	261	4.927

Resultaatbestemming

Ingevolge het aandeelhoudersbesluit d.d. 15 juli 2025 inzake de vaststelling van de jaarrekening over 2024 is het resultaat na belastingen over 2024 van Liander (€ 131 miljoen) toegevoegd aan de overige reserves. Ingevolge hetzelfde besluit is € 1,5 miljard agio gestort om te blijven voldoen aan de ratio's zoals vermeld in het Besluit Financieel Beheer Netbeheerder.

Het voorstel winstbestemming 2025 is niet verwerkt in bovenstaand mutatieoverzicht van het geconsolideerd eigen vermogen.

Toelichting op de geconsolideerde jaarcijfers

Algemeen

Liander is een naamloze vennootschap die statutair is gevestigd in Arnhem. In dit bericht zijn de financiële gegevens opgenomen over 2025 van de vennootschap en de volgende 100%-dochterondernemingen:

- Nuon Elektriciteitsnetwerken I B.V.
- Nuon Elektriciteitsnetwerken II B.V.

Voor deze dochterondernemingen inzake het boekjaar 2025 is door Alliander N.V. een aansprakelijkheids- en instemmingsverklaring als bedoeld in artikel 2:403 BW (403-verklaring) bij de KvK gedeponereerd.

In 2025 hebben, evenals in 2024, geen nieuwe consolidaties plaatsgevonden en zijn er geen consolidaties vervallen.

De niet-geconsolideerde deelnemingen van Liander ultimo 2025 zijn Reddyn B.V. met een belang van 50%, EDSN B.V. met een belang van 26% en BAS B.V. met een belang van 17%.

De jaarcijfers van Liander zijn opgesteld met inachtneming van de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling die zijn gehanteerd bij het opstellen van de jaarrekening 2025 van Alliander. De jaarrekening van Alliander is te vinden op www.alliander.com. De jaarcijfers van Liander betreffen geen volledige jaarrekening.

In de jaarrekening 2025 van Alliander is in noot 2 de gesegmenteerde informatie opgenomen. Eén van de hierin onderscheiden segmenten is netbeheerder Liander. De in noot 2 opgenomen cijfers van Liander sluiten niet direct aan bij de in dit bericht opgenomen cijfers. De reden hiervoor is gelegen in het feit dat de in noot 2 opgenomen cijfers zijn opgesteld op vergelijkingsbasis, dat wil zeggen exclusief bijzondere posten en fair value mutaties. In dit bericht zijn de cijfers opgenomen inclusief bijzondere posten en fair value mutaties. De bijzondere posten zijn:

- In april 2025 is het hoogspanningsnet Randmeren verkocht aan TenneT TSO B.V. Dit leidt tot een boekresultaat van € 30 miljoen. Daarnaast zijn in juni 2025, als onderdeel van de verkoop van Kenter in 2024, de vrije domein transformatoren overgedragen. Dit leidt tot een eenmalig boekresultaat van € 54 miljoen.
- In 2024 is sprake van een incidentele bate als gevolg van de vaststellingsovereenkomst die Liander gesloten heeft met de Staat der Nederlanden over de verwijderingskosten van gasaansluitingen voor kleinverbruikers in de periode 2 maart 2021 – 31 januari 2024. Door de vernietiging van het Codebesluit door het CBb op 20 juni 2023 mochten netbeheerders deze kosten niet langer verrekenen in de periodieke aansluittarieven. Als compensatie heeft Liander een schikkingsbedrag van € 30 miljoen ontvangen, welke als overige bate is aangemerkt.

De belangrijkste grondslagen voor waardering en resultaatbepaling die door Liander zijn gehanteerd bij het opstellen van de geconsolideerde jaarcijfers worden hierna beschreven.

Het historische kostenprincipe wordt gehanteerd. In afwijking hiervan geldt dat bepaalde activa en verplichtingen, waaronder derivaten, tegen reële waarde worden gewaardeerd. Tenzij anders vermeld, zijn deze waarderinggrondslagen consistent toegepast voor alle boekjaren die in deze jaarcijfers zijn opgenomen.

Tenzij anders vermeld, luiden alle in de jaarcijfers opgenomen bedragen in miljoenen euro's.

Liander maakt voor zijn bedrijfsvoering gebruik van de werkzaamheden van onder andere de staven en service-units van Alliander. De werkzaamheden van deze afdelingen van Alliander worden op basis van afgesloten raamovereenkomsten doorbelast aan Liander en hebben onder andere betrekking op het gebruik van gemeenschappelijke IT-activa en processen, gebouwen en aanvullende facilitaire diensten, HRM en aanvullende diensten vanuit de staven. De betreffende gemeenschappelijke activa en passiva, zoals IT-activa, gebouwen en terreinen maar ook de voorzieningen voor personeelsbeloningen, zijn op de balans van Alliander verantwoord.

Grondslagen voor de consolidatie

Dochterondernemingen

De geconsolideerde jaarcijfers omvatten de financiële gegevens van Liander en zijn dochterondernemingen. Dochterondernemingen zijn ondernemingen waarop Liander, direct of indirect, beslissende zeggenschap uitoefent over het operationele en financiële beleid teneinde daar voordelen uit te behalen. Bij de bepaling of er sprake is van beslissende zeggenschap worden de bestaande en potentiële stemrechten, die thans uitoefenbaar of converteerbaar zijn, meegenomen, alsmede het bestaan van andere overeenkomsten die Liander in staat stellen het operationele en financiële beleid te bepalen.

De activa, verplichtingen en resultaten van dochterondernemingen worden integraal geconsolideerd. De resultaten van geconsolideerde maatschappijen die zijn verkregen gedurende het jaar worden meegenomen vanaf de datum waarop de beslissende zeggenschap over deze ondernemingen is verkregen. Dochterondernemingen worden gedeconsolideerd vanaf het moment waarop geen beslissende zeggenschap meer kan worden uitgeoefend.

Intercompany-transacties, balansposten en ongerealiseerde winsten op transacties tussen dochterondernemingen worden geëlimineerd. Ongerealiseerde verliezen worden eveneens geëlimineerd, tenzij de transactie aanleiding geeft tot het verantwoorden van een bijzonder waardeverminderverslies. De waarderingsgrondslagen van dochterondernemingen zijn indien nodig aangepast om een consistente toepassing van waarderingsgrondslagen binnen de Liander groep te waarborgen.

Deelnemingen en joint ventures

Deelnemingen zijn die entiteiten waarbij Liander, direct of indirect, invloed van betekenis uitoefent op het financiële en operationele beleid, maar geen beslissende zeggenschap heeft. Over het algemeen is hiervan sprake indien Liander tussen de 20% en 50% van de stemrechten kan uitoefenen. Joint ventures zijn overeenkomsten waarbij Liander, samen met één of meerdere partijen, activiteiten uitvoert waarbij alle partijen gezamenlijk de zeggenschap uitoefenen.

Investerings in deelnemingen en belangen in joint ventures worden gewaardeerd volgens de 'equity method'. De initiële waardering vindt plaats tegen historische kostprijs. De boekwaarde van de deelneming of de joint venture omvat de goodwill die bij de verwerving van de deelneming of het aangaan van de joint venture is betaald en het aandeel van Liander in de wijzigingen in het eigen vermogen van de deelneming, respectievelijk joint venture na het moment van verwerving, respectievelijk aangaan daarvan. Het aandeel in de gerealiseerde resultaten van de deelneming na overnamedatum wordt in de winst-en-verliesrekening opgenomen, en het aandeel in de wijziging in de niet-gerealiseerde resultaten van de deelnemingen na overnamedatum wordt opgenomen in het overige totaalresultaat. In het geval dat de (gecumuleerde) verliezen van de deelneming en/of joint venture de boekwaarde overstijgen, worden deze verliezen niet meer verwerkt, tenzij Liander de verplichting heeft of betalingen heeft gedaan om deze verliezen aan te zuiveren. In dat geval wordt ten laste van het resultaat een voorziening getroffen.

Ongerealiseerde winsten op transacties tussen Liander en zijn deelnemingen dan wel joint ventures worden geëlimineerd naar rato van het belang van Liander in de deelneming of de joint venture. Ongerealiseerde verliezen worden eveneens geëlimineerd, tenzij de desbetreffende transactie aanleiding geeft tot het verantwoorden van een bijzonder waardeverminderverslies. De waarderingsgrondslagen van deelnemingen en joint ventures worden indien nodig aangepast om een consistente toepassing van waarderingsgrondslagen binnen Liander te realiseren.

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Schattingen en veronderstellingen

Het opstellen van de jaarcijfers brengt met zich mee dat gebruik wordt gemaakt van schattingen en veronderstellingen die zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en op factoren die naar het oordeel van het management aanvaardbaar zijn, gegeven de specifieke omstandigheden. Deze schattingen en veronderstellingen zijn van invloed op de waardering en presentatie van de gerapporteerde activa en verplichtingen, op de niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen evenals op de gedurende het boekjaar gerapporteerde baten en lasten. De werkelijke uitkomsten kunnen afwijken van de gehanteerde schattingen en veronderstellingen.

Vreemde valuta

De posten in de jaarrekening van iedere entiteit die tot de Liander groep behoort, worden geadmistreerd in de valuta van de primaire economische omgeving waarin de betrokken entiteit opereert ('de functionele valuta'). De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld in euro's, de functionele en presentatievaluta van Liander. Omrekeningsverschillen op monetaire voor verkoop beschikbare financiële activa worden in het resultaat verantwoord, indien zij betrekking hebben op de omrekening van de geamortiseerde kostprijs in vreemde valuta. Alle overige omrekeningsverschillen worden in het eigen vermogen verantwoord.

Transacties in vreemde valuta worden omgerekend naar de functionele valuta tegen de op dat moment geldende valutakoers. Monetaire activa en verplichtingen in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Valuta-omrekeningverschillen voortvloeiend uit de afwikkeling van in vreemde valuta luidende transacties, respectievelijk voortvloeiend uit de omrekening per balansdatum, worden in het resultaat verwerkt. Dit tenzij deze rechtstreeks worden verwerkt in het totaalresultaat als kasstroomafdekking. Omrekeningverschillen op financiële activa en verplichtingen die tegen reële waarde worden gewaardeerd met verwerking van de waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening, worden verwerkt als onderdeel van de mutatie in de reële waarde van de desbetreffende post.

Bijzondere waardeverminderingen

Om bijzondere waardeverminderingen te bepalen, worden activa gegroepeerd op het laagste niveau waarop deze separaat identificeerbare kasstromen genereren. Deze groepering van activa wordt aangeduid als kasstroomgenererende eenheid. Voor goodwill geldt dat het niveau waarop groepering van activa plaatsvindt, overeenkomt met de wijze waarop intern de goodwill door het management wordt beoordeeld. Bijzondere waardeverminderingen van kasstroomgenererende eenheden worden in eerste instantie gealloceerd aan de goodwill van de kasstroomgenererende eenheid (of groep van kasstroomgenererende eenheden) en vervolgens pro rata aan de boekwaarde van de overige activa van de kasstroomgenererende eenheid.

Voor goodwill wordt jaarlijks vastgesteld of er mogelijk sprake is van een bijzondere waardevermindering door de boekwaarde van de kasstroomgenererende eenheid (of groep van kasstroomgenererende eenheden) waaraan deze is toegerekend te vergelijken met de realiseerbare waarde. Een bijzonder waardeverminderingverlies, het verschil tussen de boekwaarde en realiseerbare waarde, wordt verwerkt in de winst-en-verliesrekening. Indien gebeurtenissen of veranderingen in omstandigheden hiertoe aanleiding geven, wordt vastgesteld of er sprake is van een bijzondere waardevermindering van materiële vaste activa, immateriële activa of financiële vaste activa. Jaarlijks en bij tussentijdse publicatie wordt geëvalueerd of dergelijke gebeurtenissen of veranderingen aan de orde zijn.

In 2025, net als in 2024, hebben er geen wijzigingen in de kasstroomgenererende eenheden plaatsgevonden.

De realiseerbare waarde is de hoogste van de verkoopprijs, verminderd met de kosten om het actief te verkopen of de bedrijfswaarde. Bij het bepalen van de bedrijfswaarde worden geschatte toekomstige kasstromen contant gemaakt tegen een disconteringsvoet vóór belastingen. Deze disconteringsvoet reflecteert de tijdswaarde van geld en de risico's die specifiek met het betrokken actief verband houden. Indien bepaalde activa niet zelfstandig kasstromen genereren, dan wordt de realiseerbare waarde bepaald

voor de kasstroomgenererende eenheid waarvan het desbetreffende actief deel uitmaakt. Indien een eerder verantwoord bijzonder waardeverminderingverlies is opgehouden te bestaan, dan wordt dit slechts teruggedraaid ten gunste van het resultaat tot het bedrag van de oorspronkelijke boekwaarde, verminderd met reguliere afschrijvingen en amortisatie tot het moment van terugboeking van het verlies. Bijzondere waardeverminderingverliezen op goodwill worden niet teruggeboekt.

Beëindigde bedrijfsactiviteiten en activa aangehouden voor de verkoop

Vaste activa en activa die behoren tot de belangrijke activiteiten die worden aangehouden voor de verkoop, alsmede de verplichtingen die daaraan zijn toe te wijzen, worden separaat getoond op de balans. Activa worden als zodanig aangemerkt indien Liander zich heeft gecommitteerd het betrokken actief te verkopen, het verkoopproces in gang is gezet en de vermoedelijke verkoop naar verwachting zal plaatsvinden binnen één jaar nadat het betrokken actief als aangehouden voor de verkoop wordt geclassificeerd. Op deze activa wordt niet meer afgeschreven, doch afwaardering vindt plaats naar de reële waarde, verminderd met de verwachte verkoopkosten indien deze waarde lager is dan de boekwaarde. Indien de verkoop niet binnen één jaar heeft plaatsgevonden worden het betrokken actief alsmede de verplichtingen die daaraan zijn toe te wijzen niet langer separaat getoond op de balans. Dit tenzij de overschrijding van de éénjaarperiode het gevolg is van gebeurtenissen of omstandigheden waarover Liander geen controle heeft en Liander vasthoudt aan zijn plan om het betrokken actief te verkopen. De activa die worden aangehouden voor verkoop en de daarbij behorende verplichtingen worden in de balans separaat verantwoord vanaf het moment dat deze als zodanig worden aangemerkt. De vergelijkende cijfers in de balans worden op dit punt niet aangepast. De resultaten uit beëindigde bedrijfsactiviteiten omvatten de resultaten over het gehele boekjaar tot aan het moment van afsluiting. De vergelijkende cijfers worden eveneens aangepast.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen historische kostprijs, verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

De historische kostprijs omvat alle uitgaven die direct zijn toe te rekenen aan de aanschaf van de materiële vaste activa of productie ervan voor eigen gebruik. De kostprijs van activa die intern zijn geproduceerd bevat de directe kosten van materialen, arbeid en andere directe productiekosten die aan de productie van het actief zijn toe te wijzen, respectievelijk de kosten die benodigd zijn om het actief in operationele staat te brengen.

Kosten van leningen die verband houden met de aanschaf van materiële vaste activa of met activa in uitvoering worden geactiveerd voor zover ze direct toerekenbaar zijn aan de aankoop, productie of constructie van een kwalificerend actief. Voor Liander houdt dit in dat interestlasten verplicht worden gekapitaliseerd voor alle kwalificerende activa gedurende de periode waarin deze activa worden voorbereid op het beoogde gebruik of verkoop.

De kosten die worden gemaakt voor de vervaardiging of aanschaf van een materieel vast actief respectievelijk na het moment van ingebruikname worden slechts geactiveerd indien aannemelijk is dat deze kosten toekomstige economische voordelen zullen genereren en mits deze kosten betrouwbaar kunnen worden vastgesteld. Afhankelijk van de situatie worden deze investeringen inbegrepen in de boekwaarde van de desbetreffende activa of worden deze separaat geactiveerd. De boekwaarde van het oorspronkelijke actief wordt gedesinvesteerd bij vervanging. Uitgaven voor onderhoud worden direct ten laste van het resultaat gebracht in het jaar dat deze worden gemaakt. De kostprijs bevat tevens de contante waarde van de geschatte kosten van ontmanteling en opruiming van het actief en de kosten die worden gemaakt om het terrein, indien van toepassing, terug te brengen in de oorspronkelijke staat, voor zover daar een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting toe bestaat. Deze kosten worden geactiveerd op het moment van aanschaf of op een later tijdstip bij het ontstaan van de verplichting. In beide gevallen worden de geactiveerde kosten afgeschreven over de verwachte resterende levensduur van het betrokken actief.

Behalve voor gasactiva worden materiële vaste activa afgeschreven op basis van de lineaire methode, rekening houdend met de verwachte restwaarde, over de verwachte gebruiksduur van de verschillende componenten waaruit het betrokken actief bestaat. Voor gasactiva wordt met ingang van 1 januari 2022 de degressieve afschrijvingsmethode gehanteerd volgens de Variable Declining Balance methode. Bij deze methode met factor 1,2 wordt in het eerste jaar waarin wordt afgeschreven 120% van een lineaire afschrijving afgeschreven. In de daarop volgende jaren wordt steeds hetzelfde percentage van de resterende activawaarde afgeschreven tot het moment waarop de afschrijving op basis van de VDB-methode lager wordt dan wanneer de resterende activawaarde volgens een lineair afschrijvingspatroon zou worden afgeschreven. Dan wordt overgestapt op lineair afschrijven.

De gebruiksduren van de componenten waaruit de activa categorieën bestaan, zijn als volgt opgebouwd¹:

- Terreinen: op terreinen wordt niet afgeschreven.
- Gebouwen: 20-50 jaar.
- Netwerken: 5-55 jaar.
- Overige vaste bedrijfsmiddelen: 3-60 jaar.
- Activa in uitvoering: op activa in aanbouw wordt niet afgeschreven.

De activa behorende tot de netwerken met een korte gebruiksduur (5 jaar) hebben voornamelijk betrekking op elektronica. De netten zelf (leidingen en kabels) hebben over het algemeen een gebruiksduur van 40 tot 55 jaar. De verwachte gebruiksduur, de restwaarde en afschrijvingsmethoden worden jaarlijks opnieuw geëvalueerd en indien nodig aangepast. Winsten of verliezen bij afstoting worden bepaald aan de hand van de opbrengsten en op het moment van afstoting geldende boekwaarde. Winsten worden verantwoord onder overige baten.

Schattingswijzigingen

2025

In 2025 hebben geen wijzigingen plaatsgevonden in schattingsmethoden.

2024

Doordat de CDMA-technologie niet meer ondersteund wordt per eind 2034, wordt de levensduur van de slimme meters die gebruik maken van deze technologie gemaximeerd tot deze periode. Deze schattingswijziging wordt prospectief verwerkt en leidt tot en met 2034 tot een aanvullende afschrijvingslast van jaarlijks € 3 miljoen.

Immateriële vaste activa

Goodwill

Goodwill betreft het bedrag waarmee de overnameprijs de reële waarde van de door Liander overgenomen identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen van overgenomen dochterondernemingen of deelnemingen overtreft. Goodwill betaald bij de overname van dochterondernemingen wordt verantwoord onder de post immateriële vaste activa. Goodwill betaald bij de overname van een deelneming wordt begrepen in de verkrijgingsprijs van de betrokken deelnemingen. Indien de overnameprijs lager is dan de reële waarde van de overgenomen identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen (negatieve goodwill), dan wordt dit verschil direct ten gunste van het resultaat gebracht.

De boekwaarde van goodwill omvat de historische kostprijs verminderd met de cumulatieve bijzondere waardeverminderingen. Jaarlijks wordt door middel van impairmenttesten vastgesteld of sprake is van een bijzondere waardevermindering van goodwill. Bij de bepaling van het resultaat op het afstoten van een entiteit of kasstroomgenererende eenheid wordt rekening gehouden met de goodwill die toe te kennen is aan deze entiteit of eenheid.

Financiële activa

Binnen de post financiële activa, veelal investeringen in leningen en aandelen, wordt onderscheid gemaakt in de hierna beschreven categorieën. Financiële activa worden als kortlopend aangemerkt indien de resterende looptijd per balansdatum minder dan 12 maanden bedraagt. Indien de resterende looptijd meer dan 12 maanden is, dan wordt het actief als langlopend aangemerkt. De categorie waarin een financieel actief wordt ingedeeld en gewaardeerd is afhankelijk van:

- zowel het bedrijfsmodel van de entiteit voor het beheer van de financiële activa,
- als de eigenschappen van de contractuele kasstromen van het financiële actief.

Een financieel actief wordt tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerd als beide volgende voorwaarden zijn vervuld:

- het financiële actief wordt aangehouden binnen een bedrijfsmodel dat erop gericht is financiële activa aan te houden om contractuele kasstromen te ontvangen, en
- de contractvoorwaarden van het financiële actief geven op bepaalde data aanleiding tot kasstromen die uitsluitend aflossingen en rentebetalingen op het uitstaande hoofdsombedrag betreffen.

Een financieel actief wordt tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de overige onderdelen van het totaalresultaat gewaardeerd als beide volgende voorwaarden zijn vervuld:

- het financiële actief wordt aangehouden binnen een bedrijfsmodel waarvan het doel wordt bereikt door zowel contractuele kasstromen te ontvangen als financiële activa te verkopen, en
- de contractvoorwaarden van het financiële actief geven op bepaalde data aanleiding tot kasstromen die uitsluitend aflossingen en rentebetalingen op het uitstaande hoofdsombedrag betreffen.

Een financieel actief moet tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in winst of verlies worden gewaardeerd, tenzij het overeenkomstig de bovenstaande alinea's tegen geamortiseerde kostprijs of tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de overige onderdelen van het totaalresultaat wordt gewaardeerd.

Een financieel actief wordt bij eerste opname gewaardeerd tegen de reële waarde ervan plus, in het geval van een financieel actief dat niet tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in winst of verlies wordt gewaardeerd, de transactiekosten die direct aan de verwerving of uitgifte van het financiële actief kunnen worden toegerekend.

Liander past geen bedrijfsmodel toe waarvan het doel wordt bereikt door zowel contractuele kasstromen te ontvangen als financiële activa te verkopen. De financiële activa van Liander worden na eerste opname derhalve gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs of gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in winst of verlies.

Indien voor financiële activa gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs een reële waarde-afdekking heeft plaatsgevonden, dan wordt de geamortiseerde kostprijs van het financieel actief aangepast voor de winst of het verlies dat is toe te rekenen aan het afgedekte risico. Deze waardemutaties worden in het resultaat verwerkt.

Bijzondere waardevermindering

Een voorziening voor verliezen wordt opgenomen voor te verwachten kredietverliezen op een financieel actief dat wordt gewaardeerd tegen geamortiseerde kosten of tegen reële waarde met waardeveranderingen in de overige onderdelen van het totaalresultaat. Berekening van de impairment is gebaseerd op het verwachte verlies. Dit wordt periodiek beoordeeld. De algemene benadering gaat uit van het 'expected credit loss model' (ECL), waarbij het 12-maands verwachte kredietverlies wordt vastgesteld. Bij een significante toename van het kredietrisico van een financieel actief wordt het verwachte kredietverlies voor de gehele looptijd opgenomen.

Het bedrag van de te verwachten kredietverliezen (of terugboeking) dat vereist is om de vergoeding voor verliezen op de verslagdatum aan te passen wordt als een bijzondere waardeverminderingwinst of -verlies in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Leningen en vorderingen

Leningen en vorderingen zijn primaire financiële instrumenten met vaste of variabele betalingen die niet op een actieve markt staan genoteerd. De waardering op het moment van eerste verwerking van de post leningen en vorderingen vindt plaats tegen reële waarde. Over het algemeen is dit gelijk aan de kostprijs van het financieel actief. De waardering na eerste verwerking vindt plaats tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve interestmethode.

Indien voor deze financiële activa een reële waarde-afdekking heeft plaatsgevonden, dan wordt de geamortiseerde kostprijs van het financieel actief aangepast voor de winst of het verlies dat is toe te rekenen aan het afgedekte risico. Deze waardemutaties worden in het resultaat verwerkt.

Voor verkoop beschikbare financiële activa

Voor verkoop beschikbare financiële activa worden gewaardeerd tegen reële waarde, zowel initieel als gedurende de periode dat het actief wordt aangehouden. De wijzigingen in reële waarde worden verwerkt in het eigen vermogen (overig totaalresultaat). Op het moment dat deze activa worden verkocht, wordt de cumulatieve waardemutatie, die in het eigen vermogen is verwerkt, in de winst-en-verliesrekening opgenomen. De interestbaten worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen in de periode waaraan deze baten kunnen worden toegerekend. Investeringsinstrumenten in aandelen of andere eigen vermogensinstrumenten waarvan de marktwaarde niet staat genoteerd in een actieve markt, en waarvan de reële waarde niet betrouwbaar kan worden bepaald, worden na initiële opname gewaardeerd tegen kostprijs.

Leases waarbij Liander optreedt als lessor

Operationele leases

Liander is operationele leases aangegaan voor warmtenetten en energieregelateerde installaties. Operationele leases betreffen leases die niet als financiële leases worden aangemerkt. Risico's en voordelen die samenhangen met de eigendom van de betrokken activa zijn niet, of niet nagenoeg geheel, overgedragen aan de lessee.

De activa die ter beschikking zijn gesteld aan derden onder operationele leases worden verantwoord onder de post materiële vaste activa. De opbrengsten uit operationele leases worden over de looptijd in de winst-en-verliesrekening verwerkt onder de bedrijfsopbrengsten. Voor de bepaling van op te nemen kredietverliezen op openstaande vorderingen voor operationele leases wordt de vereenvoudigde benadering voor handelsvorderingen en contractactiva toegepast. Zie verder de grondslagen voor handels- en overige vorderingen.

Financiële leases

Liander is een financiële lease aangegaan voor een warmtetransportleiding. Risico's en voordelen die samenhangen met de eigendom van het betrokken actief zijn geheel of nagenoeg geheel overgedragen aan de lessee.

De vorderingen uit hoofde van financiële leases worden verantwoord onder de post overige financiële activa. De financieringsbaten uit financiële leases worden gedurende de looptijd in de winst-en-verliesrekening verwerkt onder de financiële baten. Voor de bepaling van op te nemen kredietverliezen op vorderingen uit hoofde van financiële leases is de grondslag voor bijzondere waardevermindering van financiële activa van toepassing.

Vorraden

Vorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs of lagere netto realiseerbare waarde. Deze voorraden bestaan uit grond- en hulpstoffen, voorraden in bewerking en gereed product. De kostprijs van de voorraden wordt bepaald op basis van de FIFO-methode (first in, first out). De netto realiseerbare waarde wordt bepaald aan de hand van de geschatte verkoopprijs onder normale bedrijfsomstandigheden, verminderd met de geschatte verkoopkosten. Naast de verkoop aan derden partijen en het gebruik van voorraden ten behoeve van onderhoudswerkzaamheden, wordt de voorraad gebruikt voor interne projecten en zal daarmee gaan leiden tot activering als onderdeel van de materiële vaste activa.

Handels- en overige vorderingen

Handels- en overige vorderingen worden in eerste instantie gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens tegen geamortiseerde kostprijs, verminderd met eventuele bijzondere waardeverminderingen voor het risico van niet betaling. Voor het vaststellen hiervan wordt gebruikgemaakt van de vereenvoudigde benadering voor handelsvorderingen en contractactiva, waarbij op basis van ervaringsgegevens de verwachte kredietverliezen worden bepaald.

Liquide middelen

De post liquide middelen omvat alle financiële instrumenten die liquide zijn en waarvan de looptijd bij het aangaan van het instrument minder dan drie maanden bedraagt. Uitstaande debetsaldi bij banken worden slechts onder de liquide middelen opgenomen indien Liander het recht heeft om debet- en creditsaldi met elkaar te verrekenen, deze debet- en creditsaldi uitstaan bij dezelfde tegenpartij en Liander de intentie heeft van dit recht gebruik te maken en in de praktijk ook daadwerkelijk gebruik hiervan maakt.

Liquide middelen worden bij eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde en daarna tegen geamortiseerde kostprijs, hetgeen over het algemeen overeenkomt met de nominale waarde. Onder de liquide middelen zijn tevens opgenomen de liquide middelen waarover Liander niet vrij kan beschikken.

Derivaten

Derivaten worden gewaardeerd tegen reële waarde. De reële waarden worden afgeleid van marktprijzen die staan genoteerd in actieve markten, of door gebruikmaking van recente vergelijkbare markttransacties of waarderingmethoden, zoals discounted cash flow-modellen en optiewaarderingsmodellen indien geen actieve markt bestaat. Reële waardemutaties worden in het resultaat verwerkt.

Leases waarbij Liander optreedt als lessee

Bij het aangaan van een contract wordt beoordeeld of het contract een leaseovereenkomst is of bevat. Een contract is of bevat een leaseovereenkomst indien het contract in ruil voor een vergoeding het recht verleent gedurende een bepaalde periode de zeggenschap over het gebruik van een geïdentificeerd actief uit te oefenen. Bij een contract dat een leaseovereenkomst is of bevat wordt elke leasecomponent binnen het contract afzonderlijk van niet-leasecomponenten van het contract als een leaseovereenkomst administratief verwerkt.

Op de aanvangsdatum wordt het met een gebruiksrecht overeenstemmende actief tegen kostprijs gewaardeerd. Deze kostprijs bestaat uit het bedrag van de eerste waardering van de leaseverplichting, de gemaakte initiële directe kosten, de op of voor de aanvangsdatum verrichte leasebetalingen, verminderd met alle ontvangen lease-incentives.

Op de aanvangsdatum wordt de leaseverplichting gewaardeerd tegen de contante waarde van de leasebetalingen die op die datum niet zijn verricht. De leasebetalingen worden gediscoteerd op basis van de impliciete rentevoet van de leaseovereenkomst, mits die op betrouwbare wijze kan worden bepaald. Indien dit niet op eenvoudige wijze kan worden bepaald, dan wordt de marginale rentevoet gehanteerd. De marginale rentevoet wordt bepaald op basis van de risicovrije marktrente, verhoogd met een specifiek voor Liander geldende risico-opslag voor eenzelfde duur en met eenzelfde zekerheid als waartegen Liander zou financieren voor de verkrijging van een vergelijkbaar actief.

De gebruiksrechten worden gewaardeerd tegen historische kostprijs, verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De leaseverplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd door de boekwaarde te verhogen om de rente op de leaseverplichting weer te geven en te verminderen om de verrichte leasebetalingen weer te geven. Liander maakt gebruik van de onder IFRS geboden vrijstelling voor leases van korte duur en voor leases van lage waarde.

Vooruitontvangen opbrengsten

Bijdragen in aanleg

Bijdragen in de aanleg en betalingen ontvangen van klanten, vastgoedontwikkelaars en lokale en regionale overheidsinstanties voor de gemaakte kosten voor de elektriciteits- en gasinfrastructuur van nieuwe woon- en industrielocaties worden als vooruitontvangen opbrengsten op de balans verantwoord. De vooruitontvangen opbrengsten worden geamortiseerd over de verwachte levensduur van de betrokken activa. De amortisatie wordt in de winst-en-verliesrekening verantwoord onder netto-omzet.

Overheidssubsidies en investeringspremies

Overheidssubsidies en investeringspremies worden verantwoord indien redelijke zekerheid bestaat dat aan de condities voor het verkrijgen van de subsidies of premies wordt of zal worden voldaan en dat het bedrag zal worden ontvangen. Subsidies en investeringspremies ontvangen voor investeringen in materiële vaste activa worden als vooruitontvangen opbrengsten in de balans opgenomen en worden geamortiseerd over de verwachte levensduur van de betrokken activa. De amortisatie wordt in de winst-en-verliesrekening verantwoord onder overige baten. Overheidssubsidies en exploitatiesubsidies die geen verband houden met investeringen in materiële vaste activa of andere vaste activa worden in het resultaat verwerkt op het moment dat de daarbij behorende kosten worden gemaakt.

Rekening-courant Alliander

De post rekening-courant Alliander wordt gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Alle opbrengsten en kosten worden verwerkt in de rekening-courant. Het betalingsverkeer van Liander loopt, net als bij andere groepsmaatschappijen van Alliander, via de rekening-courantpositie met Alliander. Via deze rekening-courant worden nagenoeg alle opbrengsten en kosten verantwoord. De rekening-courant is opeisbaar en heeft voor Liander het karakter van kasequivalenten.

Belastingen

Latente belastingvorderingen en -verplichtingen voortvloeiend uit tijdelijke verschillen tussen de boekwaarde, zoals blijkt uit de jaarcijfers en de fiscale boekwaarde, worden bepaald op basis van de tarieven voor de vennootschapsbelasting die gelden, respectievelijk die op basis van de bestaande wetgeving naar verwachting van toepassing zullen zijn ten tijde van de afwikkeling van de latente belastingvordering of -verplichting. Latente belastingvorderingen, ontstaan als gevolg van bijvoorbeeld operationele verliezen, worden opgenomen als redelijkerwijs kan worden aangenomen dat verrekening kan plaatsvinden met toekomstige fiscale winsten. Saldering van latente belastingvorderingen en -verplichtingen vindt slechts plaats indien Liander een wettelijk recht tot verrekening heeft en de vorderingen en verplichtingen verband houden met belastingen die door één en dezelfde (overheids)instantie worden geheven. Latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

De belastingen over het resultaat worden berekend op basis van de geldende tarieven voor de vennootschapsbelasting en gewaardeerd tegen nominale waarde. Hierbij wordt rekening gehouden met permanente verschillen tussen het fiscale en het in de jaarcijfers gepresenteerde resultaat en met de mogelijkheden van voorwaartse verliescompensatie, in het geval latente belastingvorderingen uit hoofde van operationele verliezen niet zijn gewaardeerd. Aangezien Liander onderdeel is van de fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting met aan het hoofd Alliander N.V., wordt de berekende acute positie in rekening-courant met Alliander verantwoord. Dit geldt voor alle entiteiten binnen deze fiscale eenheid.

Alliander vormt samen met zijn Nederlandse dochterondernemingen (inclusief Liander) een fiscale eenheid voor zowel de vennootschapsbelasting als de omzetbelasting (BTW). Uit hoofde hiervan is iedere tot de fiscale eenheid behorende rechtspersoon hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschulden van de rechtspersonen die deel uitmaken van de fiscale eenheid. Alliander heeft een vrijwaringverklaring verstrekt op basis waarvan de aansprakelijkheid van Liander in dit kader wordt beperkt tot het bedrag dat Liander zelf verschuldigd zou zijn indien er geen fiscale eenheid was geweest.

Overige voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd indien:

- Per balansdatum een juridisch afdwingbare en/of feitelijke verplichting bestaat die voortvloeit uit gebeurtenissen vóór de balansdatum.
- Het aannemelijk is dat er een uitstroom van middelen zal plaatsvinden om de verplichting af te wikkelen.
- Een betrouwbare schatting kan worden gemaakt van de verplichting.

Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting nodig zijn, tenzij het effect van de tijds waarde van geld significant is. In dat geval wordt de voorziening gewaardeerd tegen contante waarde.

Handelsschulden en overige te betalen posten

Handelscrediteuren en overige schulden worden initieel op reële waarde verantwoord op de balans. Daarna vindt waardering plaats tegen geamortiseerde kostprijs, gebruikmakend van de effectieve-interestmethode. Gezien de veelal korte looptijd zijn de reële waarde en geamortiseerde kostprijs van deze posten over het algemeen nagenoeg gelijk aan de nominale waarde.

Opbrengstverantwoording

Een onderscheid wordt gemaakt naar netto-omzet en overige baten. Alle opbrengsten uit hoofde van contracten met klanten worden onder de netto-omzet verantwoord en alle overige opbrengsten onder overige baten. Opbrengsten worden gewaardeerd gebaseerd op de prestatieverplichtingen in het contract met de klant. Dit is exclusief ontvangen bedragen ten behoeve van derde partijen. De opbrengst wordt verantwoord op het moment dat de beschikkingsmacht van een product of dienst wordt overgedragen. Bij de beoordeling van contracten met klanten worden portfolio-benaderingen toegepast voor onder andere de aansluit-, transport- en meetdiensten van de netbeheeractiviteiten. Contracten met klanten voor deze diensten worden voor onbepaalde tijd aangegaan en bij aanvang van het contract betaalt de klant een investeringsbijdrage en vervolgens betaalt de klant periodiek vergoedingen voor dienstverlening. Deze dienstverlening betreft prestatieverplichtingen die over een periode (over-time) worden vervuld. De opbrengst wordt daarbij opgenomen in de periode waarin de klant de dienst afneemt. De investeringsbijdrage die bij aanvang van een contract wordt betaald betreft een vergoeding voor een prestatieverplichting die gedurende de contractperiode wordt geleverd door het verlenen van de aansluit- en transportdienst. De ontvangen bijdrage wordt als nog te vervullen prestatieverplichting op de balans opgenomen en vervolgens geamortiseerd gedurende de gebruiksduur van het betrokken actief.

Netto-omzet

De netto-omzet bestaat uit:

- Gereguleerde opbrengsten. Deze opbrengsten vloeien voort uit hoofde van de aansluit- en transportdienst van elektriciteit en gas en omvatten enerzijds vaste tariefcomponenten, het zogenaamde capaciteitstarief, en anderzijds de amortisatie van de als vooruit ontvangen opbrengsten gepassiveerde klantbijdragen. Hier zijn tevens de meetdiensten voor kleinverbruikers elektriciteit en gas onder opgenomen. Voor de levering van deze diensten in de consumentenmarkt worden voor de periode vanaf de jaarafrekening tot aan de balansdatum inschattingen gemaakt voor de nog te factureren omzet in deze periode.

- Overige opbrengsten, welke onder meer bestaan uit de transformatorverhuur binnen het gebied CBL Randmeren, beheer en onderhoud van installaties, opbrengsten voor herstel van schade en een logistieke fee als gevolg van materiaaluitgifte aan derde partijen.

Overige baten

De overige baten bestaan onder meer uit de volgende posten:

- Schadevergoedingen en andere incidentele opbrengsten.
- Resultaat uit het afstoten van materiële vaste activa. Dit betreft het saldo van de netto-opbrengst uit hoofde van verkopen en de boekwaarde van het afgestoten actief. Winsten en verliezen uit hoofde van de afstoting van activa worden gesaldeerd weergegeven.

Kosten van inkoop en uitbesteed werk

Deze post omvat de kosten voor de inkoop van netverliezen waarin mede begrepen worden de te verwachten reconciliatie-effecten, kosten van transportcapaciteit en -beperkingen en van compensatievergoedingen. Verder zijn in deze post begrepen de kosten van grond- en hulpstoffen die zijn gebruikt bij de levering van goederen en diensten alsmede de kosten voor uitbesteed werk zoals facturatie en inning en inhuur van aannemers.

Geactiveerde productie voor eigen gebruik

Deze post omvat onder meer de kosten van de medewerkers van Liander, gemaakt in het kader van investeringsprojecten.

Financiële baten

De financiële baten bestaan uit interestbaten op de financiële (rentedragende) activa, zijnde leningen, vorderingen en liquide middelen, berekend op basis van de effectieve-interestmethode, alsmede uit baten uit hoofde van valutaresultaten en mutaties in de reële waarde van rentederivaten.

Financiële lasten

De financiële lasten bestaan uit de volgende posten:

- Interestlasten: deze post omvat de interestlasten op de rentedragende verplichtingen berekend op basis van de effectieve-interestmethode. De rentedragende verplichtingen omvatten met name de langlopende lening van en rekening-courant verplichting aan Alliander.
- Valutaresultaten: deze post omvat valutaresultaten die voortvloeien uit de omrekening van transacties in vreemde valuta en van financiële activa en verplichtingen en derivaten die luiden in vreemde valuta.

Grondslagen voor het geconsolideerd kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode, waarbij voor de herleiding van de mutatie in de liquide middelen wordt uitgegaan van het nettoresultaat volgens de winst-en-verliesrekening. Valutaresultaten, evenals alle overige mutaties, worden geëlimineerd voor zover deze niet tot een kasstroom hebben geleid. Hetzelfde geldt voor de financiële baten en lasten alsmede de verantwoorde vennootschapsbelasting in de winst-en-verliesrekening. Deze posten worden in de kasstroom uit operationele activiteiten vervangen door de ontvangen/betaalde rente respectievelijk de ontvangen/betaalde winstbelasting.

De financiële gevolgen van de verwerving dan wel afstoting van deelnemingen en dochterondernemingen komen afzonderlijk tot uiting in de kasstroom uit investeringsactiviteiten. In verband hiermee komen de getoonde kasstromen niet overeen met de mutaties zoals die in de geconsolideerde balansen worden vermeld. Ten behoeve van het opstellen van het kasstroomoverzicht is de rekening-courant positie met Alliander onderdeel van de totale liquide middelen positie. Via deze rekening-courant worden nagenoeg alle kosten en opbrengsten verantwoord.

Overige toelichtingen

Publicatie op grond van de WNT

Algemeen

Met ingang van 1 januari 2013 is de Wet Normering Topinkomens (WNT) van toepassing op naamloze of besloten vennootschappen die zijn aangewezen als netbeheerder. Dit betekent dat de WNT van toepassing is op Liander N.V. De WNT normeert de bezoldiging voor topfunctionarissen. Het maximum van de bezoldiging voor 2025 is voor topfunctionarissen vanaf de dertiende maand van de functievervulling vastgesteld op € 246.000.

Overeenkomstig de publicatieplicht wordt de bezoldiging van (gewezen) topfunctionarissen op persoonsnaam vermeld. Hetzelfde geldt voor uitkeringen wegens het beëindigen van het dienstverband van (gewezen) topfunctionarissen.

Liander en de WNT

De bepalingen in de WNT zijn van toepassing op alle (top)functionarissen van Liander.

Topfunctionarissen

Het hoogste uitvoerende orgaan is de directie van Liander. De directieleden van Liander, de heer M.J. Otto (vanaf 20 mei 2020), de heer W.Th. Bien (vanaf 7 oktober 2019), mevrouw M.I. Visser (tot 1 mei 2025), de heer F.D. Schut (tot 1 april 2025), mevrouw Sanders (vanaf 16 april 2025), mevrouw van Wette (vanaf 16 april 2025) en de heer de Groot (vanaf 1 mei 2025) gelden dan ook als topfunctionarissen. Daarnaast functioneert de Raad van Commissarissen (RvC) van Alliander als het hoogste toezichthoudende orgaan van Liander. In de statuten van Alliander staat in artikel 26 dat de RvC tot taak heeft toezicht te houden op het beleid van de Raad van Bestuur van Alliander en op de algemene gang van zaken in de vennootschap en de met haar verbonden onderneming. Liander heeft geen eigen RvC ingesteld, de RvC van Alliander houdt toezicht op Liander (getrapt toezicht). De leden van de Raad van Commissarissen gelden derhalve eveneens als topfunctionarissen van Liander.

Bezoldiging directie Liander N.V.

Bezoldiging directie Liander N.V. 2025 vanaf dertiende maand van functievervulling

Naam	Functie	Bezoldiging	Duur dienst- verband	Omvang dienst- verband (in FTE)	Dienst- betrekking	WNT norm	Motivering over- schrijding
M.J. Otto	Directeur	44.274	1/1 - 31/12	0,180	Nee	44.274	N.v.t.
W.Th. Bien	Directeur	12.982	1/1 - 31/12	0,053	Nee	12.982	N.v.t.
M.I. Visser	Directeur	26.180	1/1 - 30/04	0,324	Nee	26.180	N.v.t.
F.D. Schut	Directeur	7.798	1/1 - 31/03	0,129	Nee	7.798	N.v.t.

Bezoldiging directie Liander N.V. 2025 eerste twaalf kalendermaanden van functievervulling

Naam	Functie	Bezoldiging	Duur dienst- verband	Omvang dienst- verband in uren	Maximum uurtarief	WNT norm	Motivering over- schrijding
C.A.M.M. Sanders	Directeur	91.650	16/04 - 31/12	390	235	91.650	N.v.t.
J.S. van Wette	Directeur	72.850	16/04 - 31/12	310	235	72.850	N.v.t.
J. de Groot	Directeur	34.310	01/05 - 31/12	146	235	34.310	N.v.t.

Bezoldiging directie Liander N.V. 2024 vanaf dertiende maand van functievervulling

€							
Naam	Functie	Bezoldiging	Duur dienst- verband	Omvang dienst- verband (in FTE)	Dienst- betrekking	WNT norm	Motivering over- schrijding
M.J. Otto	Directeur	38.999	1/1 - 31/12	0,167	Nee	38.999	N.v.t.
M.I. Visser	Directeur	78.939	1/1 - 31/12	0,347	Nee	78.939	N.v.t.
W.Th. Bien	Directeur	14.525	1/1 - 31/12	0,062	Nee	14.525	N.v.t.
F.D. Schut	Directeur	35.903	1/1 - 31/12	0,154	Nee	35.903	N.v.t.

De directieleden Otto en Bien van Liander N.V. zijn ook voorzitter respectievelijk lid van de Raad van Bestuur van Alliander N.V. De drie nieuwe directieleden in 2025 van Liander N.V. zijn lid van de ExCo (Executive Committee) van Alliander N.V. Er vindt allocatie plaats van de bezoldiging naar de functies op basis van tijdsbesteding. Voor de bezoldiging van de directie van Liander N.V. in de eerste twaalf kalendermaanden van de functievervulling is in alle gevallen het werkelijk uurtarief niet hoger dan het maximum uurtarief.

Bezoldiging Raad van Commissarissen 2025 en voorafgaand kalenderjaar

De WNT-normen in 2025 en 2024 voor de voorzitter en een lid van de Raad van Commissarissen zijn respectievelijk 15% en 10% van het geldende bezoldigingsmaximum van € 246.000 in 2025 en € 233.000 in 2024.

€ Naam	2025		Voorafgaand kalenderjaar	
	Bezoldiging	WNT norm	Bezoldiging	WNT norm
A. Jorritsma-Lebbink, voorzitter	36.900	36.900	34.950	34.950
T. Menssen	24.600	24.600	23.300	23.300
F. Eulderink	24.600	24.600	23.300	23.300
G.R. Penning	24.600	24.600	23.300	23.300
M. Nooteboom	24.600	24.600	23.300	23.300
M. Snel ¹	5.122	5.122	n.v.t.	n.v.t.

¹ Met ingang van 17 oktober 2025 benoemd.

Toelichting

De vermelde gegevens betreffen de werkzaamheden van de RvC-leden als topfunctionaris voor Liander als ook de werkzaamheden voor de holding Alliander. De RvC-leden zijn in 2025 en 2024 het gehele jaar in functie geweest, tenzij anders vermeld.

Vergoedingen bij beëindigen dienstverband

Voor de topfunctionarissen van Liander is in het verslagjaar 2025 geen sprake geweest van vergoedingen wegens het beëindigen van een dienstverband door Liander.

Normonduidelijkheid in de Wet Normering Topinkomens

Evenals vorig jaar zijn er een aantal onduidelijkheden in de Uitvoeringsregeling WNT bij intra-groep detacheringen, zoals vanuit Alliander naar Liander plaatsvindt. Deze onduidelijkheden hebben vooral betrekking op de WNT-gegevens 'Omvang van het dienstverband' (deeltijdfactor) en 'Bezoldiging'. Inzake de bezoldiging is in de WNT bepaald dat de bezoldiging van de topfunctionaris bij een WNT-instelling bestaat uit de kosten die door andere groepsmaatschappijen worden doorbelast aan de WNT-instelling met betrekking tot de functievervulling van de topfunctionaris bij die WNT-instelling. De doorbelaste kosten voor de functievervulling van een topfunctionaris dienen te worden bepaald op basis van artikel 2a van de

Uitvoeringsregeling. In het geval van intra-groepdetachering is het bezoldigingsbegrip echter niet nader uitgewerkt. Een limitatieve opsomming en definitie in de wet- en regelgeving ontbreekt. Inzake de omvang van het dienstverband is in de uitvoeringsregeling van de WNT niet bepaald hoe 'groepsbrede' werkzaamheden voor bijvoorbeeld beleid, strategie en personeelszaken dienen te worden toegerekend aan de (WNT-)instellingen binnen een groep.

Voor Liander zijn de directieleden ook voorzitter respectievelijk leden van de Raad van Bestuur/Executive Committee van Alliander N.V. De topfunctionarissen hebben een arbeidsovereenkomst met Alliander N.V. Beide functies zijn vastgelegd in de arbeidsovereenkomst. Er vindt allocatie plaats van de bezoldiging naar de functies op basis van tijdsbesteding. Het criterium wat hierbij gehanteerd wordt, zijn de bestede uren t.b.v. de functievervulling. De hieruit resulterende deeltijdfactor vermenigvuldigd met de maximum WNT bezoldiging (voor 2025 € 246.000) wordt doorbelast aan Liander N.V. Voor het vervullen van de functie in de eerste twaalf maanden vindt de doorbelasting plaats op basis van het aantal uren vermenigvuldigd met het maximum uurtarief. Inzake de RvC-leden betreffen de vermelde gegevens de werkzaamheden van de RvC-leden als topfunctionaris voor Liander als ook de werkzaamheden voor de holding Alliander. Er heeft voor de RvC-leden geen allocatie plaatsgevonden naar beide functies.

Naast bovenstaande bezoldiging vindt ook vanuit Alliander doorbelasting van stafkosten plaats aan de netbeheerder. Omdat het in de Uitvoeringsregeling WNT onduidelijk is welke van deze kosten vallen onder de definitie van bezoldiging bij een topfunctionaris zonder dienstbetrekking in het geval van intra-groepdetachering, zijn deze doorbelaste kosten niet als bezoldiging verantwoord.

Verkoop hoogspanningsnet en transformatoren

Op 24 april 2025 heeft Liander de verkoop van het hoogspanningsnet Randmeren (ondergebracht in Nadine II B.V.) aan TenneT TSO B.V. afgerond. Deze verkoop vloeit voort uit de wettelijke verplichting op basis van de Wet onafhankelijk netbeheer (WON) om 110 kV- en 150 kV-netten over te dragen aan de landelijke netbeheerder TenneT. Bij de inwerkingtreding van de WON in 2008 viel het Randmerennet nog onder een lopende cross border lease (CBL), waardoor destijds een uitzondering op de overdrachtsverplichting gold. Na beëindiging van deze leaseovereenkomst in januari 2025 was Liander alsnog gehouden het netwerk over te dragen. De verkoop werd gerealiseerd via een aandelentransactie van Nadine II B.V., waarin het betreffende netwerk, de bijbehorende klantcontracten en een beperkt aantal overige activa en verplichtingen waren ondergebracht. Voor deze transactie heeft Liander een verkoopopbrengst van € 139 miljoen ontvangen. De boekwinst bedraagt € 30 miljoen en is verantwoord als overige bate.

Als onderdeel van de verkoop van Kenter B.V. in januari 2024 hebben Liander en Kenter afspraken gemaakt over de koop en verkoop van vrije domein transformatoren. Deze transformatoren konden ten tijde van de verkoop van Kenter nog niet worden overgedragen van Liander aan Kenter, aangezien Liander daartoe nog niet gerechtigd was op basis van een cross border leaseovereenkomst. Na beëindiging van deze cross border leaseovereenkomst per 2 januari 2025 beschikt Liander weer over het volledige economische en juridische eigendom van de transformatoren. Op 30 juni 2025 heeft Liander de transformatoren overgedragen aan Kenter. Hierbij is de definitieve koopsom vastgesteld op € 62 miljoen. In totaal is een bruto boekwinst gerealiseerd van € 54 miljoen, welke is verantwoord als overige bate en wat na verwerking van de vennootschapsbelasting resulteert in een netto boekresultaat van € 40 miljoen.

Cross-border lease transacties

In de periode 1998 tot en met 2000 zijn Liander voor netwerken US cross border leasetransacties gebruikt. De in de leases ondergebrachte netwerken werden voor een langdurige periode verhuurd aan Amerikaanse partijen (headlease), die deze activa vervolgens weer hebben onderverhuurd aan de desbetreffende dochterondernemingen (sublease). Aan het einde van de sublease bestond de optie de rechten van de Amerikaanse tegenpartij onder de headlease af te kopen en de transactie aldus te beëindigen. De baten uit de cross border leases zijn verantwoord in het jaar van afsluiten van de

desbetreffende transactie. Op 2 januari 2025 is de laatste nog lopende cross border lease beëindigd. Liander heeft aan de tot eind 2025 contractuele voorwaardelijke en onvoorwaardelijke rechten en verplichtingen voor de financiële afwikkeling van het contract voldaan. Als gevolg hiervan is ultimo 2025 geen enkel elektriciteits-, gas- of warmtenetwerk meer met een Amerikaanse lease belast (ultimo 2024: € 510 miljoen).

Leningovereenkomst Alliander

Tussen Alliander en Liander bestaan twee financieringsovereenkomsten, te weten een langlopende leningovereenkomst, met name ter financiering van vervanging en uitbreiding van netten, en daarnaast een separate rekening-courant overeenkomst ter financiering van werkkapitaal. Op deze wijze sluiten de looptijden van de financieringsovereenkomsten beter aan op de looptijden van de activa.

De langlopende leningovereenkomst met Liander is in augustus 2024 verlengd met 10 jaar, waarbij het leningbedrag is verhoogd naar € 4.686 miljoen. Deze ophoging is verrekend met het rekening-courant saldo. De rente voor 2025 bedraagt 2,75% (2024: 2,75%). De grondslag voor het rentetarief is de gemiddelde kostenvoet op de uitstaande leningportefeuille van Alliander N.V. rekening houdend met risico-opslag. De rente wordt jaarlijks opnieuw vastgesteld. Aflossing vindt uiterlijk na afloop van de overeenkomst plaats. De reële waarde bedraagt ultimo 2025 € 4.686 miljoen (2024: € 4.633 miljoen).

Voorziening verwijdering gasaansluitingen

Onder de overige voorzieningen en overige langlopende verplichtingen is ultimo 2025 een voorziening voor verwijdering van gasaansluitingen opgenomen voor een bedrag van € 16 miljoen (2024: € 20 miljoen). Deze voorziening ziet toe op de kosten van het verwijderen van gasaansluitingen waar de klant ultimo het jaar een aanvraag voor heeft ingediend, zonder daarbij een specifieke datum te vermelden. Indien de klant een specifieke verwijderingsdatum (wensdatum) vermeldt in de aanvraag, dan zijn de kosten van verwijdering direct voor zijn of haar rekening. Dit is overigens in overeenstemming met de per 1 februari 2024 in werking getreden veiligheidsroute. Er is geen voorziening gevormd voor toekomstige aanvragen tot verwijdering, zie [Verplichting inzake verwijdering van gasaansluitingen](#).

Voorwaardelijke verplichtingen

Procedures en geschillen

Liander heeft per en direct na balansdatum een aantal claims ontvangen. Daarnaast is Liander per balansdatum betrokken bij een aantal rechtszaken voortvloeiend uit reguliere bedrijfsactiviteiten. Deze claims/rechtszaken kunnen eventueel bij een nadelige uitspraak een materieel effect hebben op de cijfers van Liander. Voor zover noodzakelijk geacht zijn hiervoor voorzieningen getroffen.

Verplichting inzake verwijdering van gasaansluitingen

Liander dient een aansluiting te verwijderen op voorwaarde dat als een klant hierom verzoekt of als een aansluiting meer dan twaalf maanden niet gebruikt wordt en geen zicht bestaat op hernieuwd gebruik. Voor aangevraagde verwijderingen zonder specifieke datum is een voorziening gevormd (zie hiervoor) en ontvangt Liander twee jaar na verwijdering een vergoeding via de tarieven. Voor aanvragen met een specifieke datum komen de verwijderingskosten direct voor rekening van de klant.

Liander heeft geen voorziening gevormd voor toekomstige verwijderingen waarvoor nog geen aanvraag is ingediend. Een belangrijke reden is dat geen betrouwbare inschatting gemaakt kan worden van dergelijke toekomstige verwijderingskosten. Het ontbreken van een betrouwbare inschatting is direct gerelateerd aan de huidige onzekerheid omtrent de verwachte/gewenste energievoorziening in 2050. Met behulp van de input van onder andere energieleveranciers en netbeheerders heeft Netbeheer Nederland (NBNL) in mei 2025 een rapport gepubliceerd waarin een viertal scenario's zijn onderkend en nader toegelicht. Deze scenario's variëren van een situatie met veel elektrificatie in 2050 tot een situatie waarbij het huidige gasnetwerk grotendeels intact blijft als door toepassing van waterstofgas en andere duurzame gassen. De scenario's geven echter niet aan wanneer en waar maatregelen moeten plaatsvinden of wat de mogelijke impact op het hoofdnet is.

Gezien de huidige ontwikkelingen, zoals maakbaarheid (capaciteit), gemeentelijke keuzes onder de warmtewet, stikstofproblematiek en het politieke klimaat, is op dit moment niet duidelijk welk scenario waarschijnlijk zal zijn. Tussen de vier scenario's bestaan bovendien significante verschillen in de verwachte verwijderingskosten voor gas, oplopend van honderden miljoenen tot enkele miljarden. Deze mate van onzekerheid is te groot om een betrouwbare schatting te maken.

De toekomstige verwijderingskosten van gas worden onder de huidige reguleringsmethode met een vertraging van twee jaar vergoed via de tarieven. Vanaf 2027 zal een nieuwe reguleringsmethodiek ('cost plus' in plaats van de huidige maatstafregulering) worden geïmplementeerd, waarbij dergelijke kosten al in hetzelfde jaar via de tarieven vergoed worden.

Gebeurtenissen na balansdatum

Per 1 april 2026 zijn de 100% groepsvennootschappen Nuon Elektriciteitsnetwerken I B.V. en Nuon Elektriciteitsnetwerken II B.V. ontbonden en opgeheven. Dit houdt verband met de afwikkeling van het resterende Cross Border Lease contract in 2025 en heeft nagenoeg geen effect op de cijfers van Liander.

Opgemaakt te Arnhem, 29 mei 2026

Liander N.V.

M.J. Otto

Voorzitter directie Liander N.V.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de directie van Liander N.V.

Verklaring over de jaarcijfers 2025

Ons oordeel met beperking

Naar ons oordeel zijn de jaarcijfers van Liander N.V. ('de vennootschap'), uitgezonderd de mogelijke gevolgen van de aangelegenheid beschreven in de paragraaf 'De basis voor ons oordeel met beperking',

- in alle van materieel belang zijnde aspecten, opgesteld op basis van de door de vennootschap gekozen en beschreven grondslagen, zoals uiteengezet in de sectie 'Algemeen' in het hoofdstuk 'Toelichting op de geconsolideerde jaarcijfers' van de toelichting van de jaarcijfers; en
- is de in de jaarcijfers van de vennootschap opgenomen verantwoording ten aanzien van de Wet normering topinkomens (hierna: WNT-verantwoording) inzake Liander N.V. over 2025 in alle van materieel belang zijnde aspecten opgesteld in overeenstemming met de bepalingen bij en krachtens de Wet normering topinkomens ('WNT') en de brief van het Ministerie van BZK aan de NBA d.d. 14 februari 2023 met kenmerk 2023-0000083914.

Wat we hebben gecontroleerd

Wij hebben de in dit jaarbericht opgenomen jaarcijfers 2025 van Liander N.V. te Arnhem gecontroleerd. De WNT-verantwoording is opgenomen in de jaarcijfers.

De jaarcijfers bestaan uit:

- De geconsolideerde balans per 31 december 2025;
- De geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2025;
- Het overzicht totaalresultaat over 2025;
- Het geconsolideerde kasstroomoverzicht over 2025;
- Het mutatieoverzicht van het geconsolideerd eigen vermogen per 31 december 2025;
- De toelichtingen op de geconsolideerde jaarcijfers; en
- De overige toelichtingen, waaronder de WNT-verantwoording.

Het stelsel voor financiële verslaggeving dat is gebruikt voor het opmaken van de jaarcijfers is het stelsel dat door de vennootschap is gekozen en beschreven in de sectie 'Algemeen' in het hoofdstuk 'Toelichting op de geconsolideerde jaarcijfers' van de toelichting van de jaarcijfers en de bepalingen bij en krachtens de WNT en de brief van het Ministerie van BZK aan de NBA d.d. 14 februari 2023 met kenmerk 2023-0000083914.

De in het jaarbericht opgenomen enkelvoudige jaarrekening vormt geen onderdeel van de jaarcijfers en valt buiten de reikwijdte van onze controle. Op de enkelvoudige jaarrekening en andere informatie is geen accountantscontrole toegepast. Onze werkzaamheden ten aanzien van deze informatie zijn beschreven in de paragraaf 'Verklaring over de in het jaarbericht opgenomen andere informatie'.

De basis voor ons oordeel met beperking

Bevindingen die hebben geleid tot ons oordeel met beperking

De beperking in ons oordeel heeft betrekking op WNT-aangelegenheden bij intra-groep detachering en ziet toe op de WNT-gegevens van de volgende topfunctionaris(sen) bij de volgende WNT-instelling(en):

- M.J. Otto, M.I. Visser, W. Th. Bien, F.D. Schut, C.A.M.M. Sanders, J.S. van Wette en J. de Groot in functie als leidinggevende topfunctionaris van Liander N.V.

- A. Jorritsma-Lebbink, T. Menssen, F. Eulderink, G.R. Penning, M. Nooteboom en M. Snel in functie als toezichthoudende topfunctionaris van Liander N.V.

Wij zijn niet in staat geweest:

- vast te stellen of in de overige doorbelaste kosten nog bezoldigingscomponenten zijn opgenomen die aan het vervullen van de topfunctie moeten worden toegerekend, omdat de bepalingen bij en krachtens de WNT niet voorzien in een limitatieve opsomming van de componenten die tot de WNT-bezoldiging gerekend moeten worden bij intra-groep detachering;
- vast te stellen of de verantwoorde deeltijdfactor van de betreffende leidinggevende topfunctionaris(sen) overeenkomt met de praktijk, onder meer omdat de WNT wet- en regelgeving niet voorziet in de wijze van toerekening van groepsbrede activiteiten aan individuele WNT-instellingen, alsmede als gevolg van het ontbreken van een vorm van tijdsregistratie.

Als gevolg hiervan zijn wij niet in staat geweest voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen om vast te stellen dat de WNT-gegevens over zowel 2025 als 2024 van de hiervoor genoemde topfunctionaris(sen) bij de WNT-instelling(en), inclusief een eventuele onverschuldigde betaling als gevolg van WNT-bezoldigingselementen die mogelijk in de overige doorbelaste kosten zijn begrepen, in overeenstemming zijn met de bepalingen bij en krachtens de WNT.

De basis voor onze controle

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het Controleprotocol WNT 2025 en de brief van het Ministerie van BZK aan de NBA d.d. 14 februari 2023 met kenmerk 2023-0000083914 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de paragraaf 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarcijfers'.

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel met beperking.

Onafhankelijkheid

Wij zijn onafhankelijk van Liander N.V. zoals vereist in de Europese verordening betreffende specifieke eisen voor de wettelijke controles van financiële overzichten van organisaties van openbaar belang, de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Benadrukking van de basis voor de financiële verslaggeving en de beperking in gebruik

Wij vestigen de aandacht op de sectie 'Algemeen' in het hoofdstuk 'Toelichting op de geconsolideerde jaarcijfers' van de toelichting van de jaarcijfers waarin de basis voor de financiële verslaggeving is uiteengezet. De basis voor financiële verslaggeving betreft de door de vennootschap gekozen grondslagen. De jaarcijfers van Liander N.V. zijn opgesteld door de directie van de vennootschap om uitvoering te geven aan de wettelijke verplichtingen zoals gesteld in artikel 43 van Elektriciteitswet 1998 en artikel 32 van de Gaswet. Hierdoor zijn de jaarcijfers mogelijk niet geschikt voor andere doeleinden. Ons oordeel is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheid.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2025 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, onderdelen n en o, Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, en of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Verklaring over de in het jaarbericht opgenomen andere informatie

Het jaarbericht omvat ook andere informatie. Dat betreft alle informatie in het jaarbericht anders dan de jaarcijfers en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarcijfers verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarcijferscontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarcijfers.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie.

Verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarcijfers en de accountantscontrole

Verantwoordelijkheden van de directie voor de jaarcijfers

De directie is verantwoordelijk voor:

- het opstellen van de jaarcijfers in overeenstemming met de door de vennootschap gekozen en beschreven grondslagen, zoals uiteengezet in de sectie 'Algemeen' in het hoofdstuk 'Toelichting op de geconsolideerde jaarcijfers' van de toelichting van de jaarcijfers en de bepalingen bij en krachtens de WNT;
- het bepalen dat de gekozen grondslagen aanvaardbaar zijn in de gegeven omstandigheden; en voor
- een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarcijfers mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarcijfers moet de directie afwegen of de vennootschap in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemde verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarcijfers opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten kan voortzetten, toelichten in de jaarcijfers.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarcijfers

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze doelstellingen zijn een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen over de vraag of de jaarcijfers als geheel geen afwijking van materieel belang bevatten als gevolg van fraude of van fouten en een controleverklaring uit te brengen waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid en is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de controlestandaarden is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer hier sprake van is.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarcijfers nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Controleprotocol WNT 2025, de brief van het Ministerie van BZK aan de NBA d.d. 14 februari 2023 met kenmerk 2023-0000083914, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarcijfers afwijkingen van materieel belang bevatten als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarcijfers staan.
- Het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Ook op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarcijfers. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarcijfers en de daarin opgenomen toelichtingen en het evalueren of de jaarcijfers opgesteld zijn op basis van de door de vennootschap gekozen en beschreven grondslagen, zoals uiteengezet in de sectie 'Algemeen' in het hoofdstuk 'Toelichting op de geconsolideerde jaarcijfers' van de toelichting van de jaarcijfers.

Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de groepscontrole om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsonderdelen binnen de groep als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarcijfers. Tevens zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de beoordeling van de controlewerkzaamheden die in het kader van de groepscontrole zijn uitgevoerd. Wij dragen de volledige ongedeelde verantwoordelijkheid voor ons oordeel.

Utrecht, 29 mei 2026

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

drs. K. Hofstede RA

Enkelvoudige jaarrekening

Jaarrekening ex artikel 2:403 lid 1a BW

Alliander N.V. heeft voor zijn dochteronderneming Liander N.V. een aansprakelijkheids- en instemmingsverklaring als bedoeld in artikel 2:403 BW (403-verklaring) bij de KvK gedeponerd. Dit betekent dat de statutaire enkelvoudige jaarrekening van Liander N.V. mag worden opgesteld conform artikel 2:403 lid 1a BW. Onderstaand zijn de enkelvoudige verkorte balans per 31 december 2025 en winst-en-verliesrekening over 2025 opgenomen.

Balans (vóór winstbestemming)

€ miljoen	31-12-2025	31-12-2024
Activa		
Vaste activa	12.210	10.867
Vlottende activa	610	579
Totaal activa	12.820	11.446
Eigen vermogen en verplichtingen		
Eigen vermogen		
Aandelenkapitaal en reserves	4.666	3.036
Resultaat boekjaar	261	131
Totaal eigen vermogen	4.927	3.167
Verplichtingen		
Langlopende verplichtingen	6.766	6.731
Kortlopende verplichtingen	1.127	1.548
Totaal verplichtingen	7.893	8.279
Totaal eigen vermogen en verplichtingen	12.820	11.446

Winst-en-verliesrekening

€ miljoen	2025	2024
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen	261	131
Saldo overige baten en lasten na belastingen	-	-
Nettoresultaat	261	131

Opgemaakt te Arnhem, 29 mei 2026

Liander N.V.

M.J. Otto

Voorzitter directie Liander N.V.

Winstbestemming 2025

Voorgesteld wordt het resultaat na belasting over het boekjaar 2025 van € 261 miljoen toe te voegen aan de overige reserves. Het voorstel winstbestemming is niet in de balans per 31 december 2025 verwerkt. Daarnaast wordt voorgesteld een agio te storten van € 250 miljoen. Bij dit voorstel is rekening gehouden met de verplichting te voldoen aan de minimaal vereiste financiële ratio's zoals vermeld in het Besluit financieel beheer netbeheerder.

Winstbestemming 2024

Ingevolge het aandeelhoudersbesluit d.d. 15 juli 2025 inzake de vaststelling van de jaarrekening over 2024 is het resultaat na belastingen over 2024 van Liander (€ 131 miljoen) toegevoegd aan de overige reserves. Daarnaast is een agio gestort van € 1,5 miljard. Hierbij is rekening gehouden met de verplichting te voldoen aan de minimaal vereiste financiële ratio's zoals vermeld in het Besluit financieel beheer netbeheerder

Besluit financieel beheer netbeheerder

In het Besluit financieel beheer netbeheerder worden eisen gesteld aan het financieel beheer van een netbeheerder om hiermee zijn wettelijke taken uit te voeren. Het gaat hierbij met name om de investeringen die een netbeheerder moet doen in zijn netten om deze in werking te hebben, te onderhouden, te vernieuwen en uit te breiden.

In het besluit wordt een viertal ratio's genoemd waaraan de netbeheerder (Liander) minimaal moet voldoen, te weten:

1. Bedrijfsresultaat gedeeld door bruto rentelasten: minimaal 1,7.
2. De som van resultaat na belastingen, afschrijvingen, amortisatie, mutatie latente belastingen, non cash kosten en bruto rentelasten gedeeld door bruto rentelasten (FFO/bruto rentelasten): minimaal 2,5.
3. De som van resultaat na belastingen, afschrijvingen, amortisatie, mutatie latente belastingen, non cash kosten gedeeld door totale schuld (FFO/totale schuld): minimaal 0,11.
4. Totale schuld gedeeld door de som van eigen vermogen en totale schuld: maximaal 70%.

In onderstaand overzicht worden de voorgeschreven ratio's vermeld met daarnaast de berekende ratio's voor Liander over 2025 en 2024.

Ratio's Besluit financieel beheer netbeheerder¹

	Norm	2025	2024
1. Bedrijfsresultaat / bruto rentelasten	≥ 1,7	3,1	1,9
2. FFO / bruto rentelasten	≥ 2,5	5,3	4,3
3. FFO / totale schuld	≥ 0,11	0,12	0,12
4. Totale schuld / (totale schuld + eigen vermogen)	≤ 70%	52%	51%

¹ Bij de berekening van deze ratio's over 2025 en 2024 is rekening gehouden met het voorstel winstbestemming/agio-storting.

Vanaf 2026 is de Energiewet van toepassing op Liander. Volgens artikel 3.41 van het Energiebesluit dient Liander te beschikken over een kredietwaardigheidsbeoordeling als 'investeringswaardig'. In dat kader is ultimo 2025 aan Liander een A+/Stable issuer rating toegekend door Scope Ratings.

Gesegmenteerde informatie

Segmentatie geconsolideerde winst-en-verliesrekening

€ miljoen	2025			Overig	Totaal
	Gereguleerde domeinen				
	Elektriciteit	Gas	Meetdienst		
Omzet	2.301	467	172	94	3.034
Af: Kosten van transportdiensten en van distributieverliezen	996	21	-	5	1.022
Brutomarge	1.305	446	172	89	2.012
Amortisatie bijdragen	66	21	1	-	88
Overige bedrijfsopbrengsten	86	15	5	-	106
Voor bedrijfsactiviteiten beschikbaar saldo	1.457	482	178	89	2.206
Afschrijvingen en buitengebruikstellingen	-307	-113	-75	-1	-496
Precariokosten	1	-	-	-	1
Overige bedrijfskosten	-935	-206	-72	-10	-1.223
Totale bedrijfskosten	-1.241	-319	-147	-11	-1.718
Bedrijfsresultaat	216	163	31	78	488
Gesegmenteerde activa					
Materiële vaste activa	9.049	2.374	415	140	11.978
Overig					
Investeringen IFRS (netto)	1.541	240	63	3	1.847
Investeringen RAR	1.352	236	65	-	1.653
Dotaties personeelsvoorzieningen	24	6	2	-	32
Onttrekking personeelsvoorzieningen	21	4	2	-	27
Dotatie verwijderen oude gasaansluitingen	-	-	-	-	-
Dotaties debiteuren	5	2	-	-	7
Onttrekking debiteuren	5	5	-	-	10

€ miljoen	2024			Overig	Totaal
	Gereguleerde domeinen				
	Elektriciteit	Gas	Meetdienst		
Omzet	2.159	491	102	15	2.767
Af: Kosten van transportdiensten en van distributieverliezen	1.052	23	-	4	1.079
Brutomarge	1.107	468	102	11	1.688
Amortisatie bijdragen	64	23	1	-	88
Overige bedrijfsopbrengsten	59	37	4	-	100
Voor bedrijfsactiviteiten beschikbaar saldo	1.230	528	107	11	1.876
Afschrijvingen en buitengebruikstellingen	-289	-115	-72	-1	-477
Precariokosten	1	-	-	-	1
Overige bedrijfskosten	-779	-193	-76	-9	-1.057
Totale bedrijfskosten	-1.067	-308	-148	-10	-1.533
Bedrijfsresultaat	163	220	-41	1	343
Gesegmenteerde activa					
Materiële vaste activa	7.852	2.217	422	138	10.629
Overig					
Investeringen IFRS (netto)	1.290	203	44	17	1.554
Investeringen RAR	967	183	46	-	1.196
Dotaties personeelsvoorzieningen	16	4	2	-	22
Onttrekking personeelsvoorzieningen	17	4	2	-	23
Dotatie verwijderen oude gasaansluitingen	-	-	-	-	-
Dotaties debiteuren	4	2	-	-	6
Onttrekking debiteuren	4	4	-	-	8

Toelichting algemeen

Vershil IFRS en RAR

De cijfers in dit overzicht zijn opgesteld op basis van IFRS en derhalve niet op basis van Regulatorische Accounting Regels (RAR) op basis waarvan de gereguleerde rapportages dienen te worden verantwoord. De belangrijkste verschillen tussen IFRS en RAR hebben betrekking op:

1. Verschillen in waardering van balans- en winst-en-verliesrekening posten.
2. Het doel waarvoor de RAR cijfers worden opgesteld en de uitkomst hiervan.

Verschillen in waardering van balans- en winst-en-verliesrekening posten

De verschillen in waardering hebben met name betrekking op voorzieningen, afschrijvingen, rente en de in de RAR uitgesloten kosten.

Ten aanzien van de voorzieningen wordt in de winst-en-verliesrekening onder IFRS de dotatie of vrijval verantwoord, terwijl regulatorisch de onttrekking wordt verwerkt in de gereguleerde kosten.

Inzake de afschrijvingen bepaalt de individuele netbeheerder zelf de economische gebruiksduur (afschrijvingstermijnen), terwijl deze regulatorisch voor alle netbeheerders gelijk is. Onder IFRS worden de geamortiseerde bijdragen separaat in de winst-en-verliesrekening verantwoord, terwijl deze regulatorisch onderdeel uitmaken van de afschrijvingen zelf. Voorts worden onder IFRS de versnelde afschrijvingen en/of mogelijke impairments direct in de balans en winst-en-verliesrekening verantwoord, terwijl dit vanuit regulatorisch perspectief niet gebeurt, waardoor de last over de resterende levensduur wordt uitgesmeerd.

Voor wat betreft de rente worden onder IFRS de financiële baten en lasten, die voornamelijk betrekking hebben op de rentedragende verplichtingen, in de winst-en-verliesrekening verantwoord, terwijl regulatorisch de rente wordt berekend over de door de toezichthouder vastgestelde activa waarde.

Tot slot worden enkele specifiek in de RAR opgesomde kostenposten uitgesloten, terwijl die onder IFRS in de winst-en-verliesrekening worden verantwoord.

Het doel waarvoor de RAR cijfers worden opgesteld en de uitkomst hiervan

Bij de regionale netbeheerders is sprake van maatstafregulering. De boekhoudkundige regels, zoals vermeld in de RAR, hebben daardoor een geheel andere doelstelling (inkomstenregulering) dan de jaarrekening volgens IFRS (getrouw beeld van vermogen en resultaat). Een belangrijk aspect binnen deze maatstafregulering is daarnaast dat de kosten en investeringen op het totaal van de sector worden bepaald en vervolgens, aan de hand van ieders aandeel in de sector, worden gealloceerd aan de afzonderlijke netbeheerders als basis voor de tarifiering. Dit is een geheel andere benadering dan de verantwoording van de individuele financiële resultaten van de afzonderlijke netbeheerders. De bepaling van ieders aandeel vindt overigens door de ACM pas plaats aan het einde van de reguleringsperiode en niet ieder jaar.

Dit alles betekent dat de in het overzicht verantwoorde resultaten, vanwege verschillen in waardering voor regulatorische doeleinden, geheel anders kunnen zijn. Belangrijker is echter dat het feitelijke gereguleerde resultaat per netbeheerder pas bekend is na afloop van de reguleringsperiode, nadat de allocatie van de sectorresultaten heeft plaatsgevonden.

De gesegmenteerde informatie is afgeleid van de door de externe accountant gecontroleerde jaarrekening van de netbeheerder en de opgestelde reguleringsdata, die beide zijn voorzien van controleverklaringen. Op de gesegmenteerde informatie als zodanig heeft geen accountantscontrole plaatsgevonden.

Allocatie

De verdeling van de gesegmenteerde informatie naar de producten Elektriciteit, Gas en Meetdienst is gebaseerd op de verhoudingen die in de reguleringsdata tot stand zijn gekomen. Per product is de informatie verder toegerekend aan de onderliggende spannings- en drukniveaus. De informatie over omzet, materiële vaste activa en afschrijvingen is vastgelegd in de administratie. Voor de overige bedrijfskosten is de toerekening gebaseerd op onderliggende klantsegmenten, waarbij bij elektriciteit de cascadering naar de geldende klantsegmenten volgens de tarievenscode in aanmerking wordt genomen.

Segment Overig

De overige activiteiten bestaan onder andere uit de activiteiten op het gebied van grote gasaansluitingen en verhuur van warmtenetten.

Toelichting elektriciteit

Overzicht bedrijfsresultaat elektriciteit

€ miljoen	2025	2024
Omzet	2.301	2.159
Af: Kosten van transportdiensten en van distributieverliezen	996	1.052
Brutomarge	1.305	1.107
Amortisatie bijdragen	66	64
Overige bedrijfsopbrengsten	86	59
Voor bedrijfsactiviteiten beschikbaar saldo	1.457	1.230
Afschrijvingen en buitengebruikstellingen	-307	-289
Precariokosten	1	1
Overige bedrijfskosten	-935	-779
Totale bedrijfskosten	-1.241	-1.067
Bedrijfsresultaat	216	163

Omzet elektriciteit

€ miljoen	2025	2024
Transportdienst		
Hoogspanning	-	63
Tussenspanning	233	196
Middenspanning	547	508
Laagspanning	1.338	1.250
Totaal transportdienst	2.118	2.017
Aansluitdienst		
Hoogspanning	-	-
Tussenspanning	15	11
Middenspanning	23	18
Laagspanning	145	113
Totaal aansluitdienst	183	142
Totale omzet elektriciteit	2.301	2.159
Amortisatie bijdragen	66	64
Overige bedrijfsopbrengsten	86	59
Omzet en overige opbrengsten elektriciteit	2.453	2.282

Sinds de invoering van IFRS 15 per 1 januari 2018 maken de geamortiseerde bijdragen onderdeel uit van de omzet. De overige bedrijfsopbrengsten bestaan met name uit:

- Bijdragen voor verplaatsen, wijzigen en verwijderen van aansluitingen, periodieke aansluitvergoedingen voor maatwerkansluitingen, tijdelijke aansluitingen en afsluiten en heraansluiten.
- In rekening gebrachte schades en storingen, incasso-, administratie- en aanmaningskosten.

Afschrijvingen elektriciteit

€ miljoen	2025	2024
Hoogspanning	40	30
Tussenspanning	32	30
Middenspanning	134	129
Laagspanning	101	100
Totaal afschrijvingen elektriciteit	307	289

Overige bedrijfskosten elektriciteit

€ miljoen	2025	2024
Hoogspanning	-	-
Tussenspanning	127	106
Middenspanning	436	374
Laagspanning	372	299
Totaal overige bedrijfskosten elektriciteit	935	779

Materiële vaste activa elektriciteit

€ miljoen	2025		2024	
	Investeringen	Boekwaarde	Investeringen	Boekwaarde
Hoogspanning	34	812	43	688
Tussenspanning	121	1.010	128	869
Middenspanning	895	4.354	701	3.727
Laagspanning	491	2.873	418	2.568
Totaal materiële vaste activa elektriciteit	1.541	9.049	1.290	7.852

Volume transportdienst elektriciteit

	2025	2024
A. Volumes netvlakken HS en TS		
Afnemers HS (110-150kV)		
Vastrecht transportdienst	-	2
kW gecontracteerd per jaar	-	1.254.908
kW max per maand	-	13.383.769
Afnemers HS (110-150kV) maximaal 600 uur per jaar		
Vastrecht transportdienst	-	3
kW gecontracteerd per jaar	-	177.531
kW max per week	-	1.332.242
Afnemers TS (25-50kV)		
Vastrecht transportdienst	7	7
kW gecontracteerd per jaar	105.134	103.055
kW max per maand	889.972	847.814
Afnemers TS (25-50kV) maximaal 600 uur per jaar		
Vastrecht transportdienst	8	8
kW gecontracteerd per jaar	82.663	82.610
kW max per week	1.355.340	1.722.226
Afnemers Trafo HS+TS/MS		
Vastrecht transportdienst	415	395
kW gecontracteerd per jaar	2.555.881	2.313.892
kW max per maand	16.449.406	15.334.955
Afnemers Trafo HS+TS/MS maximaal 600 uur per jaar		

Vastrecht transportdienst	18	13
kW gecontracteerd per jaar	101.946	83.588
kW max per week	660.417	542.463
B. Volumes netvlak MS		
Afnemers MS (1-20kV) -Distributie		
Vastrecht transportdienst	10.133	9.985
kW gecontracteerd per jaar	4.295.659	4.153.022
kW max per maand	28.138.343	28.114.449
kWh tarief normaal	7.863.385.247	7.975.528.631
Afnemers Trafo MS/LS		
Vastrecht transportdienst	17.143	17.018
kW gecontracteerd per jaar	1.476.376	1.455.788
kW max per maand	10.083.376	10.022.312
kWh tarief normaal	2.294.181.516	2.331.771.828
C. Volumes netvlak LS		
Afnemers LS		
Vastrecht transportdienst	8.122	8.180
kW gecontracteerd	259.776	260.601
kWh tarief laag	149.862.717	149.153.242
kWh tarief normaal	193.893.014	201.455.047
Kleinverbruikers (t/m 3*80A op LS)		
Vastrecht transportdienst t/m 1*6A LS geschakeld	798.402	794.571
Vastrecht transportdienst t/m 3*80A op LS	3.363.376	3.327.014
Kleinverbruikers (t/m 3*80A op LS) capaciteitstarieven		
> 3*63A t/m 3*80A	27.644	26.429
> 3*50A t/m 3*63A	22.607	22.559
> 3*35A t/m 3*50A	27.163	27.339
> 3*25A t/m 3*35A	67.814	68.184
t/m 3*25A+ alle 1-fase aansluitingen	3.217.675	3.182.092
t/m 1*6A op het geschakelde net	798.402	794.571
D. Volumes blindvermogen		
Kleinverbruikers (t/m 3*80A op LS) capaciteitstarieven		
kVArh blindvermogen MS en hoger	291.869.463	303.963.521
kVArh blindvermogen lager dan MS	18.870.437	18.269.023

Volumes periodieke aansluitvergoedingen

	2025	2024
Periodieke aansluitvergoeding (per aansluiting)		
t/m 1*6A	798.402	794.571
> 1*6A t/m 3*25A	3.217.697	3.182.105
> 3*25A t/m 3*80A	145.678	144.909
> 3*80A t/m 175 kVA	20.515	20.389
> 175 kVA t/m 1.750 kVA	14.870	14.783
> 1.750 kVA t/m 3.000 kVA	396	388
> 3.000 kVA t/m 10.000 kVA	244	230
Periodieke aansluitvergoeding meerlengte per meter > 25 meter		
3 - 10 MVA	1.785.527	1.670.029

De volumes zijn ontleend aan de verantwoording in de reguleringsdata aan de ACM en zijn tevens gebruikt voor de cascadering naar spanningsniveau volgens de tarievenscode.

Toelichting gas

Overzicht bedrijfsresultaat gas

€ miljoen	2025	2024
Omzet	467	491
Af: Kosten van transportdiensten en van distributieverliezen	21	23
Brutomarge	446	468
Amortisatie bijdragen	21	23
Overige bedrijfsopbrengsten	15	37
Voor bedrijfsactiviteiten beschikbaar saldo	482	528
Afschrijvingen en buitengebruikstellingen	-113	-115
Precariokosten	-	-
Overige bedrijfskosten	-206	-193
Totale bedrijfskosten	-319	-308
Bedrijfsresultaat	163	220

Omzet gas

€ miljoen	2025	2024
Transportdienst		
Hoge druk	18	21
Lage druk	314	357
Totaal transportdienst	332	378
Aansluitdienst		
Hoge druk	-	1
Lage druk	135	112
Totaal aansluitdienst	135	113
Totale omzet gas	467	491
Amortisatie bijdragen	21	23
Overige bedrijfsopbrengsten	15	37
Omzet en overige opbrengsten gas	503	551

Sinds de invoering van IFRS 15 per 1 januari 2018 maken de geamortiseerde bijdragen onderdeel uit van de omzet. De overige bedrijfsopbrengsten bestaan met name uit:

- Verplaatsen, wijzigen en verwijderen van aansluitingen, tijdelijke aansluitingen en afsluiten en heraansluiten.
- In rekening gebrachte schades en storingen, incasso-, administratie- en aanmaningskosten.

Afschrijvingen gas

€ miljoen	2025	2024
Transportdienst		
Hoge druk	16	18
Lage druk	47	48
Overig	-	-
Totaal afschrijvingen transportdienst	63	66
Aansluitdienst		
Hoge druk	3	3
Lage druk	47	46
Overig	-	-
Totaal afschrijvingen aansluitdienst	50	49
Totaal afschrijvingen gas	113	115

Overige bedrijfskosten gas

€ miljoen	2025	2024
Transportdienst		
Hoge druk - onderhoud en herstel	36	32
Lage druk - onderhoud en herstel	82	85
Totaal overige bedrijfskosten transportdienst		117
	118	
Aansluitdienst		
Hoge druk - overig	12	11
Lage druk - overig	76	65
Totaal overige bedrijfskosten aansluitdienst	88	76
Totaal overige bedrijfskosten gas	206	193

Materiële vaste activa gas

€ miljoen	2025		2024	
	Investeringen	Boekwaarde	Investeringen	Boekwaarde
Transportdienst				
Hoge druk	31	356	24	332
Lage druk	164	1.238	131	1.099
Overig	-	-	-	-
Totaal materiële vaste activa transportdienst	195	1.594	155	1.431
Aansluitdienst				
Hoge druk	1	36	1	37
Lage druk	44	744	47	749
Overig	-	-	-	-
Totaal materiële vaste activa aansluitdienst	45	780	48	786
Totaal materiële vaste activa gas	240	2.374	203	2.217

Volume transportdienst gas < 16 bar

	2025	2024
A. Aantal kleinverbruikers en profielgrootverbruikers		
Kleinverbruikers		
=< 10 m3(n)h, jaarverbruik < 500 Nm3	501.956	510.615
=< 10 m3(n)h, jaarverbruik vanaf 500 Nm3 en < 4.000 Nm3	1.908.135	1.914.764
=< 10 m3(n)h, jaarverbruik vanaf 4.000 Nm3	29.275	28.185
> 10 en = < 16 m3(n)h	11.274	11.465
> 16 en = < 25 m3(n)h	18.098	18.541
> 25 en = < 40 m3(n)h	7.473	7.630
Profielgrootverbruikers		
> 40 en = < 65 m3(n)h	3.009	3.066
> 65 en = < 100 m3(n)h	3.281	3.348
> 100 en = < 160 m3(n)h	1.159	1.192
> 160 en = < 250 m3(n)h	336	347
> 250 m3(n)h	55	69
B. Aantal telemetriegrootverbruikers		
Aantal telemetriegrootverbruikers	2.716	2.745

Volumes periodieke aansluitvergoedingen gas

	2025	2024
A. Aantal afnemers per aansluitcategorie t/m 40 m3(n)h		
Lage druk aansluitingen		
0 t/m 10 m3(n)h	2.439.366	2.453.564
10 t/m 16 m3(n)h	11.274	11.465
16 t/m 25 m3(n)h	18.098	18.541
25 t/m 40 m3(n)h	7.473	7.630
B. Aantal afnemers per aansluitcategorie > 40 m3(n)h		
Lage druk aansluitingen		
40 t/m 65 m3(n)h	3.021	3.080
65 t/m 100 m3(n)h	3.669	3.741
100 t/m 160 m3(n)h	1.768	1.802
160 t/m 250 m3(n)h	989	1.008
250 t/m 400 m3(n)h	517	527
400 t/m 650 m3(n)h	280	286
650 t/m 1.000 m3(n)h	155	158
1.000 t/m 1.600 m3(n)h	70	71
1.600 t/m 2.500 m3(n)h	15	16
vanaf 2.500 m3(n)h	13	13

Toelichting meetdienst

Overzicht bedrijfsresultaat meetdienst

€ miljoen	2025	2024
Omzet elektriciteit	102	34
Omzet gas	70	68
Brutomarge	172	102
Amortisatie bijdragen	1	1
Overige bedrijfsopbrengsten	5	4
Voor bedrijfsactiviteiten beschikbaar saldo	178	107
Afschrijvingen en buitengebruikstellingen	-75	-72
Overige bedrijfskosten	-72	-76
Totale bedrijfskosten	-147	-148
Bedrijfsresultaat	31	-41

Sinds de invoering van IFRS 15 per 1 januari 2018 maken de geamortiseerde bijdragen onderdeel uit van de omzet. De overige bedrijfsopbrengsten bestaan met name uit:

- Fraude en leegstand.
- Opbrengsten duo meters in het duo netbeheer gebied.
- Datacollectie voor andere netbeheerders in het kader van marktfacilitering.

Omzet meetdienst

€ miljoen	2025	2024
Omzet elektriciteit	102	34
Omzet gas	70	68
Omzet meetdienst	172	102

Afschrijvingen meetdienst

€ miljoen	2025	2024
Afschrijvingen elektriciteit	46	47
Afschrijvingen gas	29	25
Totaal afschrijvingen meetdienst	75	72

Overige bedrijfskosten meetdienst

€ miljoen	2025	2024
Bedrijfskosten elektriciteit	45	47
Bedrijfskosten gas	27	29
Totaal overige bedrijfskosten meetdienst	72	76

Materiële vaste activa meetdienst

€ miljoen	2025		2024	
	Investerings	Boekwaarde	Investerings	Boekwaarde
Materiële vaste activa elektriciteit	41	258	14	261
Materiële vaste activa gas	22	157	30	161
Totaal materiële vaste activa meetdienst	63	415	44	422

Overeenkomsten met verwante bedrijven

Ingevolge artikel 43 lid 6 van de Elektriciteitswet 1998 en artikel 32 lid 7 van de Gaswet dient de netbeheerder elk verwant bedrijf, waarmee de netbeheerder een overeenkomst heeft gesloten waarvan de opbrengst of de kosten een bedrag van € 4.500.000 te boven gaan, te vermelden. Daarbij dient tevens per bedrijf het aantal van die overeenkomsten te worden vermeld. De overeenkomsten met verwante bedrijven zijn als volgt:

Bedrijf	Overeenkomst in 2025	Aantal overeenkomsten
Alliander N.V.	Financiering, dienstverlening	3
Qirion B.V.	Uitbestede werkzaamheden	1
Alliander Telecom N.V.	Uitbestede werkzaamheden	1
Qtterra B.V.	Uitbestede werkzaamheden	1

Verklaring Naleving Gedragscode voor Netbeheerders

Aangaande gegevens uit kleinverbruik-meetinrichtingen die op afstand uitleesbaar zijn

Naam rechtspersoon: Liander N.V.
Statutaire vestigingsplaats: Arnhem
Periode: 1.1.2025 tot en met 31.12.2025

Liander N.V. te Arnhem maakt voor het goed kunnen uitvoeren van haar diensten gebruik van meetgegevens die zijn verkregen uit kleinverbruik-meetinrichtingen die op afstand uitleesbaar zijn. In aanvulling op de Algemene verordening gegevensbescherming (AVG) hebben netbeheerders in de Nederlandse energiebranche een gedragscode opgesteld ten aanzien van het gebruik, het vastleggen, het uitwisselen en het bewaren van gegevens die zijn verkregen uit een kleinverbruik-meetinrichting die op afstand uitleesbaar is.

Gedragscode Slim Netbeheer

De Gedragscode Slim Netbeheer is op 19 april 2022 door de Autoriteit Persoonsgegevens (AP) goedgekeurd. Op 11 juli 2023 heeft de AP Netbeheer Nederland geaccrediteerd als toezichthoudend orgaan op de gedragscode. Hiermee is de gedragscode daadwerkelijk van kracht als AVG-gedragscode.

De Gedragscode ziet op de verwerking van persoonsgegevens door een netbeheerder bij de verwerking van meetgegevens noodzakelijk voor netbeheerdoeleinden. Onder netbeheerdoeleinden worden in deze verstaan de werkzaamheden die een netbeheerder in het kader van zijn wettelijke taak uitvoert om:

- Het transport van energie over alle netten op een veilige, betrouwbare en op de meest doelmatige wijze te waarborgen;
- Onderbrekingen van het transport van energie te voorkomen en op te lossen;
- De energiebalans op alle netten te handhaven of te herstellen;
- Zijn net te beschermen tegen mogelijke invloed van buitenaf.

De website van de branchevereniging [Netbeheer Nederland](#) is de centrale locatie waar afnemers door de netbeheerders worden geïnformeerd over deze gedragscode. Hier zijn de vastgestelde specifieke netbeheerdoeleinden waarvoor meetgegevens worden gebruikt vermeld, is de wijze opgenomen waarop de belangen van afnemers worden gewaarborgd en staat uitgelegd waar betrokkenen terecht kunnen met hun vragen en klachten.

De netbeheerders hebben in 2025 geen klachten van betrokkenen ontvangen in het kader van de Gedragscode.

De netbeheerders hebben in het kader van de Gedragscode onderstaande verwerkingen van meetgegevens voor specifieke netbeheerdoeleinden beoordeeld en vastgesteld. Liander N.V. heeft gedurende de bovenvermelde periode gebruik gemaakt van geselecteerde verwerkingen:

- Storingslokalisatie – het opsporen van storingen
- Voorkomen en oplossen van spanningsproblemen: controleren spanning zonder directe aanleiding
- Borgen gewenste spanning bij klanten: analyse seizoensinvloeden
- Klantcompensatie na storing
- Borgen gewenste spanning bij klanten - Bepalen effectiviteit interventie
- VZC Einde Levering

- Verbeteren GIS data
- Registreren spanningsonderbrekingen
- Meterstanden valideren
- Genereren onherleidbare waarden uit kwartierstanden
- Onveilige situaties
- Uitlezen van de slimme meter bij contractloosheid of een aansluiting die 'uit bedrijf' is

Hierbij verklaart de directie van Liander N.V., dat Liander N.V. te Arnhem zich gedurende de bovenvermelde periode heeft gehouden aan het gestelde in de regels en verplichtingen, genoemd in de Gedragscode Slim Netbeheer, zoals goedgekeurd door de Autoriteit Persoonsgegevens op 19 april 2022.

Arnhem, 29 mei 2026

Liander N.V.

M.J. Otto

Voorzitter directie Liander N.V.

Verklaring ex artikel 43, lid 9 sub b Elektriciteitswet 1998 en artikel 32, lid 11 sub b Gaswet

Wetgeving geldend op 31 december 2025

Ondergetekende, M.J. Otto, verklaart hierbij in zijn hoedanigheid van directievoorzitter van Liander N.V. dat:

De financiële verhouding tussen Liander N.V. en met hem verbonden groepsmaatschappijen als bedoeld in artikel 24b van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek in het jaar 2025 heeft voldaan aan de eisen die gesteld worden in het in 2025 geldende artikel 17b, lid 1 van de Elektriciteitswet 1998, respectievelijk artikel 10c, lid 1 van de Gaswet, hetgeen betekent dat Liander N.V. in het jaar 2025 dergelijke groepsmaatschappijen niet heeft bevoordeeld boven andere ondernemingen waarmee die groepsmaatschappijen in concurrentie treden, of aan die groepsmaatschappijen anderszins voordelen heeft toegekend die verder gaan dan in het normale handelsverkeer gebruikelijk is.

Arnhem, 29 mei 2026

Liander N.V.

M.J. Otto

Voorzitter directie Liander N.V.

Investerings en betrouwbaarheid netten

Onze energienetten behoren tot de betrouwbaarste van de wereld. Wij zorgen ervoor dat dit in de toekomst ook zo blijft. Door middel van efficiënt beheer houden wij de huidige netten betaalbaar. Ook vinden wij het belangrijk dat klanten meer gemak en vertrouwen ervaren wanneer wij voor hen aan het werk zijn.

Investerings in het energienetwerk

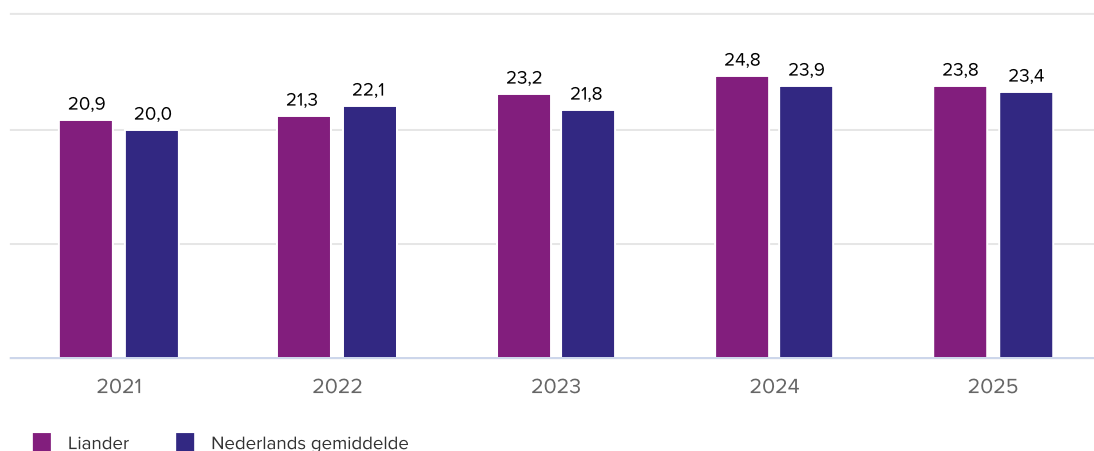
In 2025 hebben we € 1.979 miljoen geïnvesteerd in onder andere onze netwerken en de slimme meter (2024: € 1.668 miljoen). Hieronder wordt een verdeling gegeven van de investeringen per regio per 31 december 2025.

€ miljoen	Elektriciteit	Gas	Totaal
Amsterdam	169	106	275
Flevoland	82	4	86
Friesland	269	21	290
Gelderland	501	67	568
Noord-Holland	524	57	581
Zuid-Holland	158	21	179
Totaal	1.703	276	1.979

Betrouwbaarheid netten

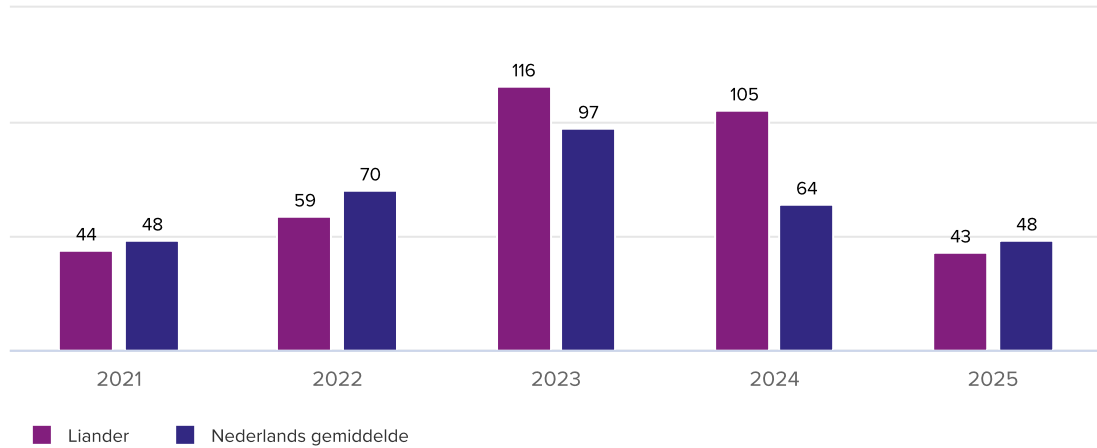
Onze klanten hadden in 2025 gemiddeld 23,8 minuten geen elektriciteit (2024: 24,8 minuten). Tussen de verschillende netvlakken zijn verschillen. In het middenspanningsnet bleef het aantal storingen nagenoeg gelijk met vorig jaar, maar door langere onderbrekingsduren en meer getroffen klanten steeg de uitvalduur op het middenspanningsnet. Ook in het laagspanningsnet bleef het aantal onderbrekingen vergelijkbaar met 2024, maar omdat de onderbrekingen gemiddeld korter duurden, daalde hierdoor de uitvalduur. In het hoogspanningsnet is de uitvalduur afgenomen doordat storingen snel op afstand konden worden verholpen, ondanks een hoger aantal onderbrekingen.

De gemiddelde uitvalduur per aansluiting van het elektriciteitsnet (minuten)



Uitval van het gasnet komt relatief weinig voor. Fluctuaties in de uitvalduur van gas worden hoofdzakelijk veroorzaakt door incidentele verstoringen door derden, zoals graafwerkzaamheden, waarbij klanten langdurig gasloos zijn. Onze klanten hadden in 2025 gemiddeld 43 seconden geen gas (2024: 105 seconden).

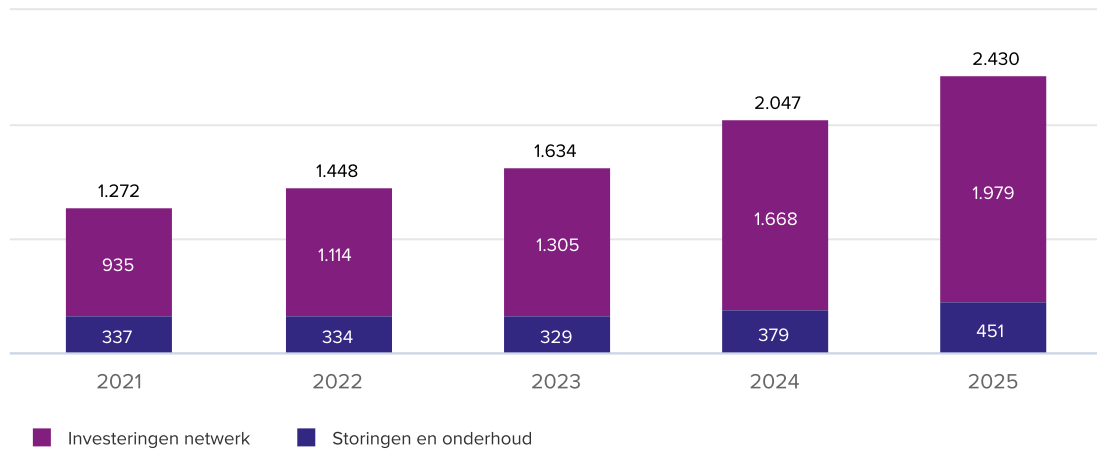
De gemiddelde uitvalduur per aansluiting van het gasnet (seconden)



Onderhoud aan infrastructuur

In 2025 hebben we € 2.430 miljoen uitgegeven aan onderhoud, vervanging en aanleg van onze energie-infrastructuur (2024: € 2.047 miljoen).

Onderhoudskosten van en investeringen in het net (€ miljoen)





29 mei 2026

Liander N.V.

Bezoekadres:
Utrechtseweg 68,
6812 AH Arnhem

Postadres:
Postbus 50,
6920 AB Duiven

info@liander.com
www.liander.com

Uitgave Liander N.V.